



GELDFIT ZAKELIJK IMPACTMETING

Juli 2023

VOOR U LIGT HET EINDRAPPORT VAN DE IMPACTMETING VAN GELDFIT ZAKELIJK VAN DE NEDERLANDSE SCHULDHULP ROUTE

DEZE IMPACTMETING IS
UITGEVOERD DOOR DELOITTE
IN OPDRACHT VAN
SCHULDENLABNL

1 SITUATIE

Nederland kent 2,1 miljoen ondernemers in het kleinbedrijf¹. Door veranderende maatschappelijke omstandigheden (bijv. de coronapandemie) ervaren veel ondernemers een verminderde financiële gezondheid. Grote problemen kunnen in veel gevallen voorkomen worden, wanneer ondernemers eerder passende hulp krijgen. Bij Geldfit Zakelijk kunnen ondernemers terecht voor gratis hulp bij hun financiële situatie om weer grip te krijgen op hun geld

2 BEHOEFTE

Geldfit Zakelijk is één van de gamechangers die mede mogelijk gemaakt en ontwikkeld is door private en publieke partners, waaronder aanjager Achmea, NVB, Verbond van Verzekeraars en Vattenfall. Om de werking van Geldfit Zakelijk in kaart te brengen en mogelijkheid te bieden tot opschaling wil Geldfit Zakelijk weten wat de impact van Geldfit Zakelijk is

3 VRAAGSTELLING

Om activiteiten op te kunnen schalen en om de dienstverlening te verbeteren wil Geldfit Zakelijk graag weten wat de impact is die ze maakt met haar activiteiten. Deze impact bestaat uit maatschappelijke impact (kwalitatief beschreven), maar ook uit impact op micro- en macro-economisch niveau die kunnen worden bepaald door een kwantitatieve analyse om zo een beeld te geven van de huidige impact en toekomstige verwachte impact

Notities: 1) Gedefinieerd als 0–50 werknemers, Q2 2023, Bron: CBS

INHOUDSOPGAVE

Samenvatting	4	Macro-economische impact	21
Methode	10	Micro-economische impact	28
Impact op deelnemers	16	Kosten	34
Deelnemers	18	Conclusies en vervolgstappen	36

Samenvatting

DEZE ANALYSE BEPAALT DE IMPACT VAN GELDFIT ZAKELIJK DOOR TOELEIDING EN DE IMPACT VAN DE GROEIHERSTELLER UITGEVOERD DOOR GELDFIT ZAKELIJK



Geldfit Zakelijk Loket

- Het Geldfit Zakelijk loket bestaat uit een website met telefoonnummer waar ondernemers met problemen doorverwezen worden naar organisaties die hen kunnen helpen
- Het loket verwijst door naar de Geldfit Zakelijk ondernemersadviseur, de Groeihersteller en andere interventies (buiten Geldfit Zakelijk)
- Ondernemers vinden het loket via sociale media, (landings-pagina's met) partners en mediaberichten
- In 2022 zijn 3597 ondernemers doorverwezen door het loket



Ondernemersadviseur

- De Geldfit Zakelijk ondernemersadviseur wijst, indien nodig, ondernemers door naar andere hulporganisaties aan de hand van een persoonlijk gesprek van een uur
- Als het eerste gesprek niet toereikend is voor een doorverwijzing, vindt er ook een 'quick scan' plaats (4 uur)
- In 2022 zijn 1098 ondernemers doorverwezen door de ondernemersadviseurs



Groeihersteller

- De Groeihersteller is een project onder Geldfit Zakelijk¹ dat ondernemers met een levensvatbare onderneming van begin tot eind helpt met financiële problemen
- Ondernemers gaan een traject in en worden langdurig geholpen
- De Groeihersteller is een nieuw initiatief en zal naar verwachting 60 ondernemers helpen in 2023



Andere interventies

- Geldfit Zakelijk verwijst deelnemers grotendeels naar initiatieven buiten Geldfit Zakelijk, zoals Gemeenten, coaches (zoals OKB), financieringspartijen (m.n. non-bancaire) en juridische hulpinstanties
- De precieze toeleiding naar, doelmatigheid en doeltreffendheid van deze initiatieven is geen onderdeel van deze impact assessment

Scope van deze analyse

Notities: 1) De naam 'Groeiherteller' is de projectnaam van het initiatief dat wordt uitgevoerd binnen Geldfit Zakelijk. In de toekomst zal de Groeihersteller een andere naam krijgen en anders worden georganiseerd dan de huidige projectvorm

DE IMPACT VAN GELDFIT ZAKELIJK WORDT BESCHREVEN IN TERMEN VAN MAATSCHAPPELIJKE IMPACT, MACRO-ECONOMISCHE IMPACT EN MICRO-ECONOMISCHE IMPACT

MAATSCHAPPELIJKE IMPACT (kwalitatief)

De **kwaliteit van** leven van burgers (in dit geval de ondernemers) gaat omhoog wanneer zij ondersteund worden om hun **zorgen en problematiek aan te pakken** en grip te krijgen op schulden of deze op te lossen

MACRONIVEAU (kwantitatief)

Hierbij gaat het om de (toegeleide) impact van Geldfit Zakelijk aan het Nederlands BBP via de toegenomen (of voorkomen afname van) de arbeidsparticipatie of de productiviteit:

- **Direct effect:** additionele opbrengsten voor het BBP als gevolg van hogere arbeidsparticipatie door Geldfit Zakelijk
- **Indirect effect:** hogere arbeidsparticipatie in sector leidt tot extra toegevoegde waarde in toeleverende sectoren
- **Afgeleid effect:** extra impact door meer vrij besteedbaar inkomen in toeleverende sectoren



Geldfit Zakelijk Loket



Ondernemersadviseur



Groeihersteller

MICRONIVEAU (kwantitatief)

Hierbij gaat het om impact van de activiteiten van Geldfit Zakelijk vanuit het perspectief van specifieke stakeholders. Hierbij kan gedacht worden aan:

- Verandering kosten door **hogere arbeidsparticipatie** (bijv. vermindering gebruik bijstand)
- Verandering kosten door **lagere zorgkosten** (bijv. verandering in zorggebruik)
- Verandering opbrengsten door **verminderde schuldenlast** (bijv. kwijtschelden schulden)

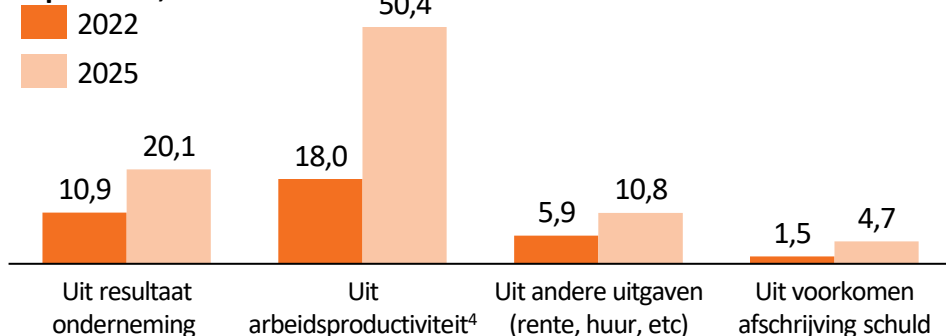
DE GESCHATTE MACRO-ECONOMISCHE IMPACT VAN DE DRIE GELDFIT INTERVENTIES BEDRAAGT €36M IN 2022 (GEHEEL DOOR TOELEIDING), NAAR VERWACHTING STIJGT DIT TOT €86M IN 2025 WAARVAN €55M TOEGELEID

Kerninzichten

- Geldfit Zakelijk heeft een macro-economische impact €36m in 2022 uit toeleiding door het Loket en de Ondernemersadviseur naar interventies buiten Geldfit Zakelijk¹
- In 2025 stijgt de macro-economische impact naar verwachting tot €86m in 2025, waarvan €55m uit toeleiding en €31m als uitvoerder van de Groeihersteller
- Het Geldfit Zakelijk Loket verwijst veel deelnemers (3597 in 2022) door naar vervolgenterventies, waarvan slechts een klein deel (10%) de vervolgenterventie ook afrondt²
- De Ondernemersadviseur helpt minder mensen (1098 in 2022), maar door de *warmere* verwijzing is de impact per doorverwijzing hoger dan bij het loket
- De Groeihersteller heeft, omdat het een pilot betreft, de minste deelnemers (prognose: 60 in 2023), met de hoogste impact per deelnemer
- Het voorkomen van tijdelijke werkloosheid van werknemers na bedrijfsbeëindiging is de voornaamste bron van macro-economische impact

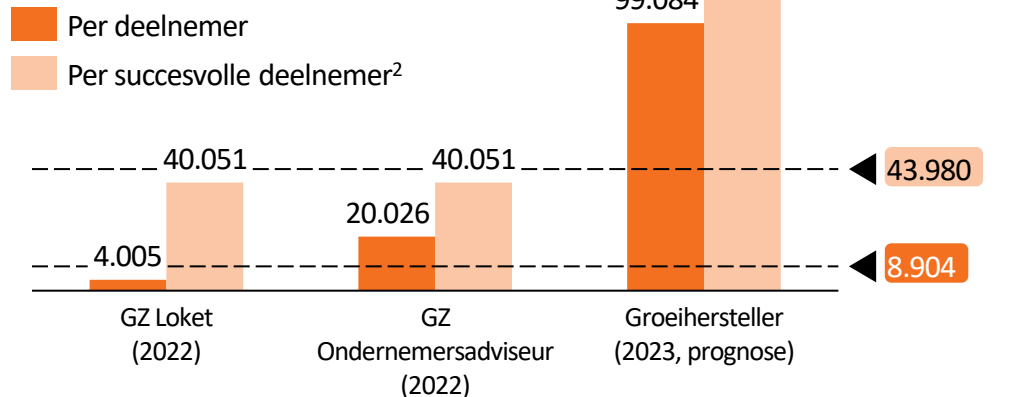
IMPACT PER BRON

Impact BBP, €m



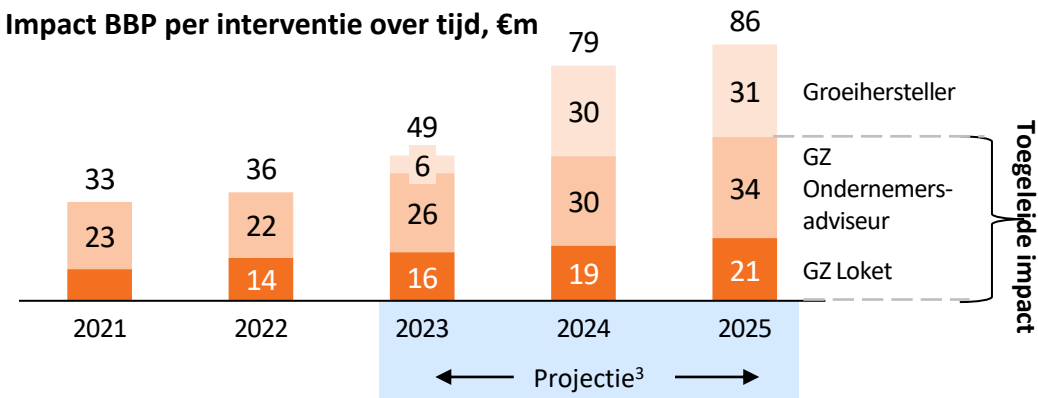
IMPACT PER DEELNEMER, PER INTERVENTIE

Impact BBP, €



PER INTERVENTIE

Impact BBP per interventie over tijd, €m



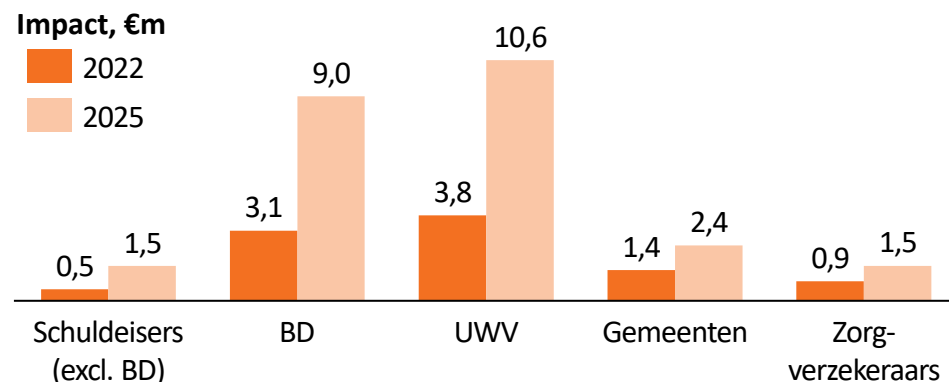
Notities: 1) De Groeihersteller levert in 2022 nog geen bijdrage aan de impact omdat deze toen niet bestond; 2) Deelnemers die na een doorverwijzing de vervolgenterventie succesvol afronden worden in dit onderzoek 'succesvolle deelnemers' genoemd; 3) Een belangrijke aanname bij deze projectie is dat het type bedrijven bij elke interventie hetzelfde is als in 2022; 4) Toegevoegde waarde uit arbeidsproductiviteit volgt uit het voorkomen tijdelijke werkloosheid in het scenario dat bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen en uit groei van het aantal werknemers in het scenario 'versneld herstel' bij de ondernemingen die doorgroeien, na herstel (10% van de ondernemingen in dit scenario)

DE GESCHATTE MICRO-ECONOMISCHE IMPACT OP DE GESELECTEERDE STAKEHOLDERS BEDRAAGT €9,5M IN 2022, DE IMPACT IS MET NAME GROOT VOOR HET UWV EN DE BELASTINGDIENST

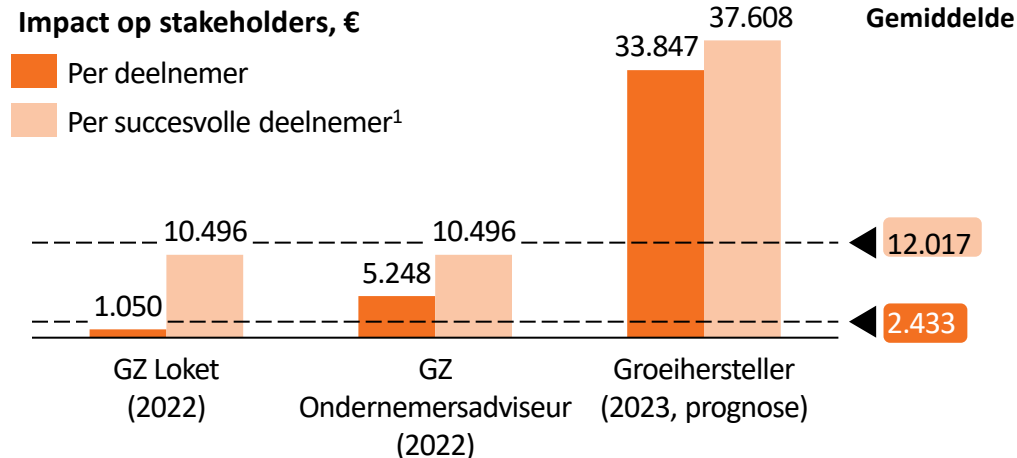
Kerninzichten

- Geldfit Zakelijk heeft voor de geselecteerde stakeholders een micro-economische impact €7.4m in 2022, die naar verwachting zal stijgen tot €20m in 2025
- De financiële impact van Geldfit Zakelijk is op basis van dit model met name groot voor UWV (€3.8m in 2022) en de Belastingdienst (€3.1m in 2022)
- De micro-impact per interventie laat een soortgelijk patroon zien als bij macro-impact
 - Het loket heeft veel deelnemers met lage impact per deelnemer
 - De ondernemersadviseur heeft minder deelnemers dan het loket met een hogere impact per deelnemer
 - De Groeihersteller heeft het minste deelnemers maar de hoogste impact per deelnemer
- Doordat niet alle verwijzingen slagen, bestaan bij het Loket en de Ondernemersadviseur grote verschillen in de impact per deelnemer en de impact per succesvolle deelnemer

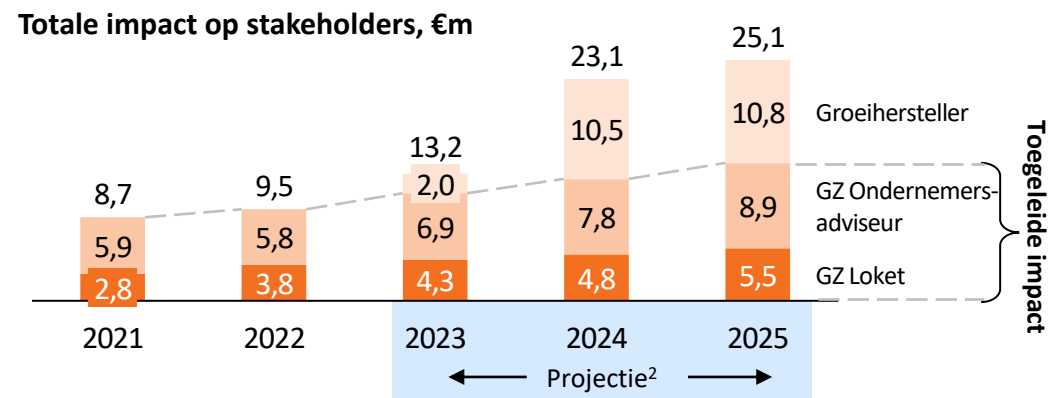
IMPACT PER STAKEHOLDER



IMPACT PER DEELNEMER, PER INTERVENTIE



IMPACT PER INTERVENTIE OVER TIJD



Notities: 1) Deelnemers die na een doorverwijzing de vervolgenterventie succesvol afronden worden in dit onderzoek 'succesvolle deelnemers' genoemd; 2) Een belangrijke aanname bij deze projectie is dat het type bedrijven bij elke interventie hetzelfde is als in 2022.

CONCLUSIES EN AANBEVELINGEN



GELDFIT ZAKELIJK WERKT

- Het GZ Loket werkt als toeleider naar andere interventies, wat resulteert in €14m macro- en €3,8m micro-economische impact (2022). Het loket heeft relatief veel deelnemers, waarvan een klein deel succesvol naar een andere interventie wordt geleid. Hierdoor heeft het loket een lage impact per deelnemer
- De GZ Ondernemersadviseur werkt ook als toeleider naar andere interventies. Dit resulteert in €22m macro- en €5,8m micro-economische impact in 2022. De Ondernemersadviseur heeft minder deelnemers dan het loket, maar door de warmere doorverwijzing een hogere impact per deelnemer
- De Groeihersteller werkt als interventie van begin tot eind. De verwachting is dat dit resulteert in veel impact zodra de Groeihersteller is opgeschaald; €31m macro- en €10,8m micro-economische impact in 2025. De Groeihersteller heeft relatief weinig deelnemers, maar de hoogste impact per deelnemer van alle Geldfit Zakelijk interventies



MACRO-ECONOMISCHE IMPACT IS GROOT EN KOMT VOORT UIT HET RESULTAAT VAN DE ONDERNEMING EN ARBEIDSPRODUCTIVITEIT

- Macro-economische impact bedraagt €36m in 2022. De maatschappij is hiervan de baat hebbende
- Toegevoegde waarde uit arbeidsproductiviteit is verantwoordelijk voor €13,9m impact op het BBP in 2022. Hiervan volgt 69% uit het scenario waarbij bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen. Doordat wordt voorkomen dat ondernemers en werknemers tijdelijk werkloos zijn, behouden zij salaris. Daarmee wordt ook toegevoegde waarde uit salaris en premies behouden. De andere 31% van de impact volgt uit de bijdrage van Geldfit Zakelijk aan versneld herstel. In dit scenario zijn er ondernemingen die na herstel groeien en daardoor meer werknemers aannemen. Dit zorgt voor meer toegevoegde waarde uit arbeidsproductiviteit
- Toegevoegde waarde uit resultaat van de onderneming is verantwoordelijk voor €10,9m impact op het BBP in 2022. Hiervan volgt 63% uit het scenario waarin bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen. In dit scenario wordt voorkomen dat de ondernemer een half jaar geen productieve bijdrage levert in de vorm van salaris of resultaat. De andere 37% van de impact volgt uit de bijdrage van Geldfit Zakelijk aan versneld herstel van ondernemingen. In dit scenario maakt een deel van de ondernemingen na herstel groei door. Daarom boeken ze meer resultaat boeken dan voorheen. De andere



DE MICRO-ECONOMISCHE IMPACT IS GROOT VOOR UWV EN DE BELASTINGDIENST, WAARDOOR DIT LOGISCHE PARTNERS ZIJN VOOR GELDFIT ZAKELIJK

- UWV bespaart €3,8m door de activiteiten van Geldfit Zakelijk, voornamelijk doordat wordt voorkomen dat WW wordt uitgekeerd
- De Belastingdienst bespaart €1,2m door het niet hoeven kwijtschelden van schulden en heeft €1,9m meer baten omdat ze minder inkomstenbelasting misloopt
- UWV en de Belastingdienst zijn logische samenwerkingspartners voor Geldfit Zakelijk



GELDFIT ZAKELIJK KAN BELANGRIJKE ONDERLIGGENDE FACTOREN VAN IMPACT CONSEQUENT LOGGEN VOOR VERBETERDE IMPACT ASSESSMENT

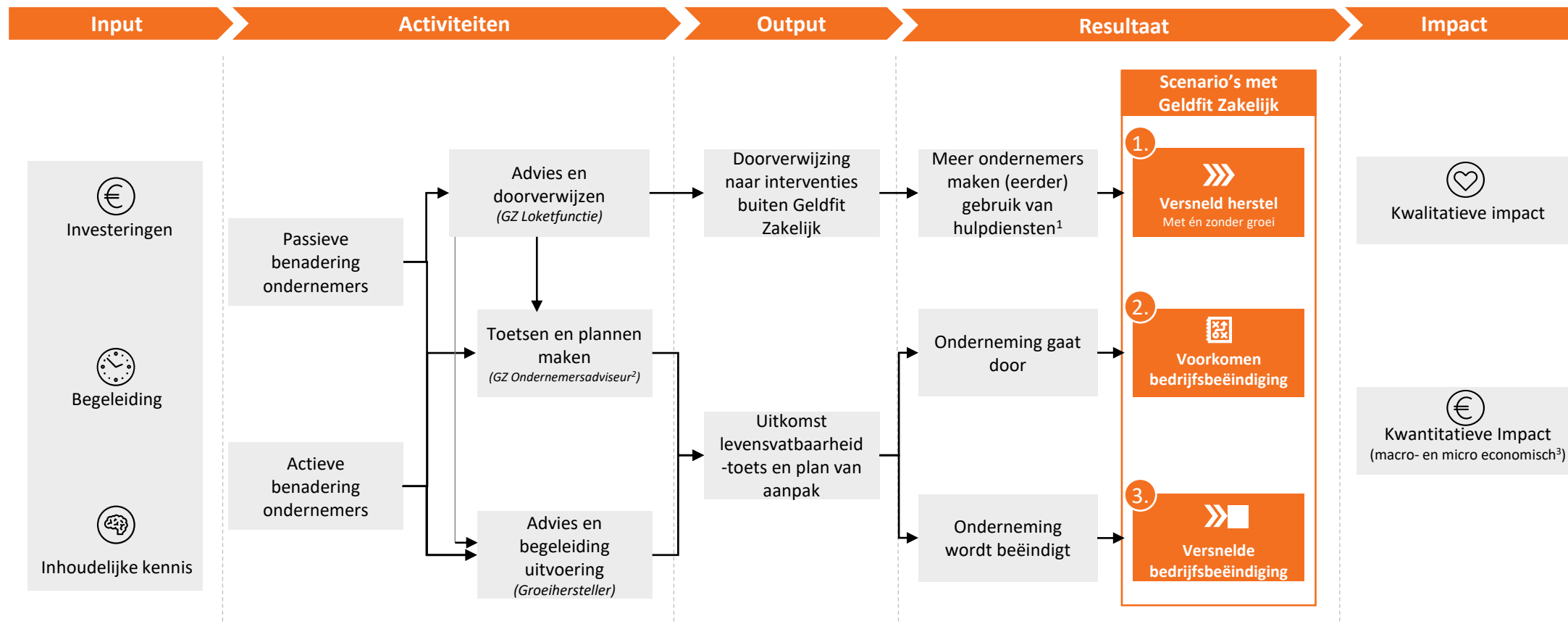
- Om impact te rapporteren, is het noodzakelijk dat Geldfit Zakelijk aandacht besteedt aan het (anoniem) loggen van de factoren die relevant zijn voor de impact-berekeningen. Geldfit kan beginnen met (1) het loggen van conversie van een doorverwijzing naar de succesvolle afronding van de vervolgenterventie, (2) het loggen van aantallen werknemers van deelnemende organisaties en (3) het loggen van de totale schuldenlast van de ondernemingen.



— Methode

DE IMPACT VAN GELDFIT ZAKELIJK IS GEMODELLEERD AAN DE HAND VAN EEN THEORY OF CHANGE MODEL WAARBIJ IMPACT WORDT GEREALISEERD DOOR DRIE MOGELIJKE RESULTATEN UITGEDRUKT IN SCENARIO'S

Theory of Change model voor Geldfit Zakelijk



Notities: 1) Hulpdiensten voor ondernemers bestaan onder andere uit diensten m.b.t. tot financiering en diensten m.b.t kennis; 2) De Geldfit Zakelijk Ondernemersadviseur betreft het voormalige MKB Doorgaan; 3) Macro- en micro- economische impact zijn verschillende grootheden die niet bij elkaar opgeteld kunnen worden.

IEDERE ONDERNEMER DIE BIJ GELDFIT ZAKELIJK KOMT, WORDT OP ÉÉN VAN DRIE MANIEREN GEHOLPEN: MET VERSNELD HERSTEL, MET HET VOORKOMEN VAN BEDRIJFSBEËINDIGING OF MET HET GECONTROLEERD BEËINDIGEN VAN HET BEDRIJF



Scenario 1. Versneld herstel

Beschrijving:

Het scenario waarbij de ondernemer, door toedoen van Geldfit Zakelijk, eerder hersteld dan zonder Geldfit Zakelijk

(Mogelijke) impact:

- Sneller een hersteld (hoger) bedrijfsresultaat
- Het inzetten van een groeipad en het uiteindelijk aannemen van meer werknemers



Scenario 2. Voorkomen bedrijfsbeëindiging

Beschrijving:

Het scenario waarbij de ondernemer, door toedoen van Geldfit Zakelijk, zijn/haar bedrijf niet hoeft te beëindigen

(Mogelijke) impact:

- Het behouden van bedrijfsresultaat
- Het behouden van werkgelegenheid en daarmee het voorkomen van (tijdelijke) werkloosheid
- Het bedrijf gaat door met geld uitgeven aan rente en huur
- Er hoeven (minder) schulden te worden kwijtgescholden
- Er is geen bijstand of schuldsaneringstraject nodig



Scenario 3. Versnelde bedrijfsbeëindiging

Beschrijving:

Het scenario waarin de onderneming, door toedoen van Geldfit Zakelijk, eerder wordt beëindigd

(Mogelijke) impact:

- Doordat de ondernemer eerder stopt, lopen schulden niet verder op

In alle scenario's ervaart de ondernemer eerder rust¹

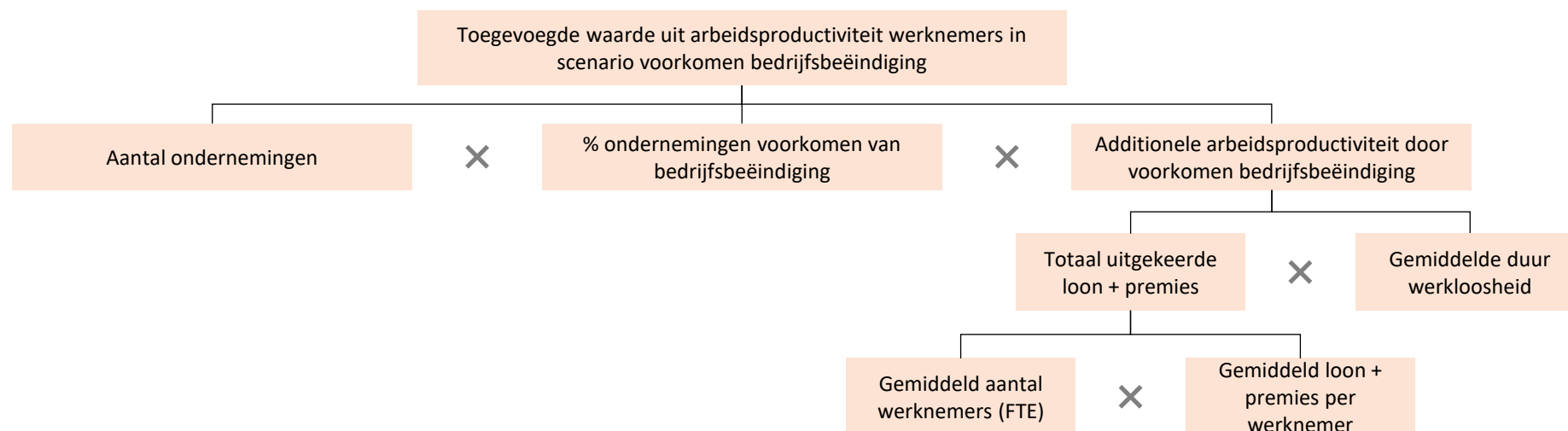
Notitie: 1) Zie [slide 17](#) voor nadere uitwerking van de ervaren rust door Geldfit Zakelijk

VOOR ELKE EFFECT IS EEN REKENSHEMA OPGESTELD DAT EXPLICIET MAAKT HOE DE IMPACT IS GEMODELLEERD EN WELKE DATAPUNTEN ZIJN GEBRUIKT

Toelichting

- Voor elk gemodelleerd effect van Geldfit Zakelijk zijn rekenschema's opgesteld
- Rekenschema's zijn zoveel mogelijk 'bottom-up' opgebouwd om inzichtelijk te maken wat ten grondslag ligt aan de impact van een bepaald effect
- Kwantificering van datapunten is zoveel mogelijk op basis van bestaande data of onderzoeken gedaan
- Bij gebrek aan data is nieuwe informatie verzameld door middel van interviews of literatuuronderzoek
- Als informatie niet beschikbaar was, zijn aannames gedaan die zo transparant mogelijk zijn weergegeven in dit rapport

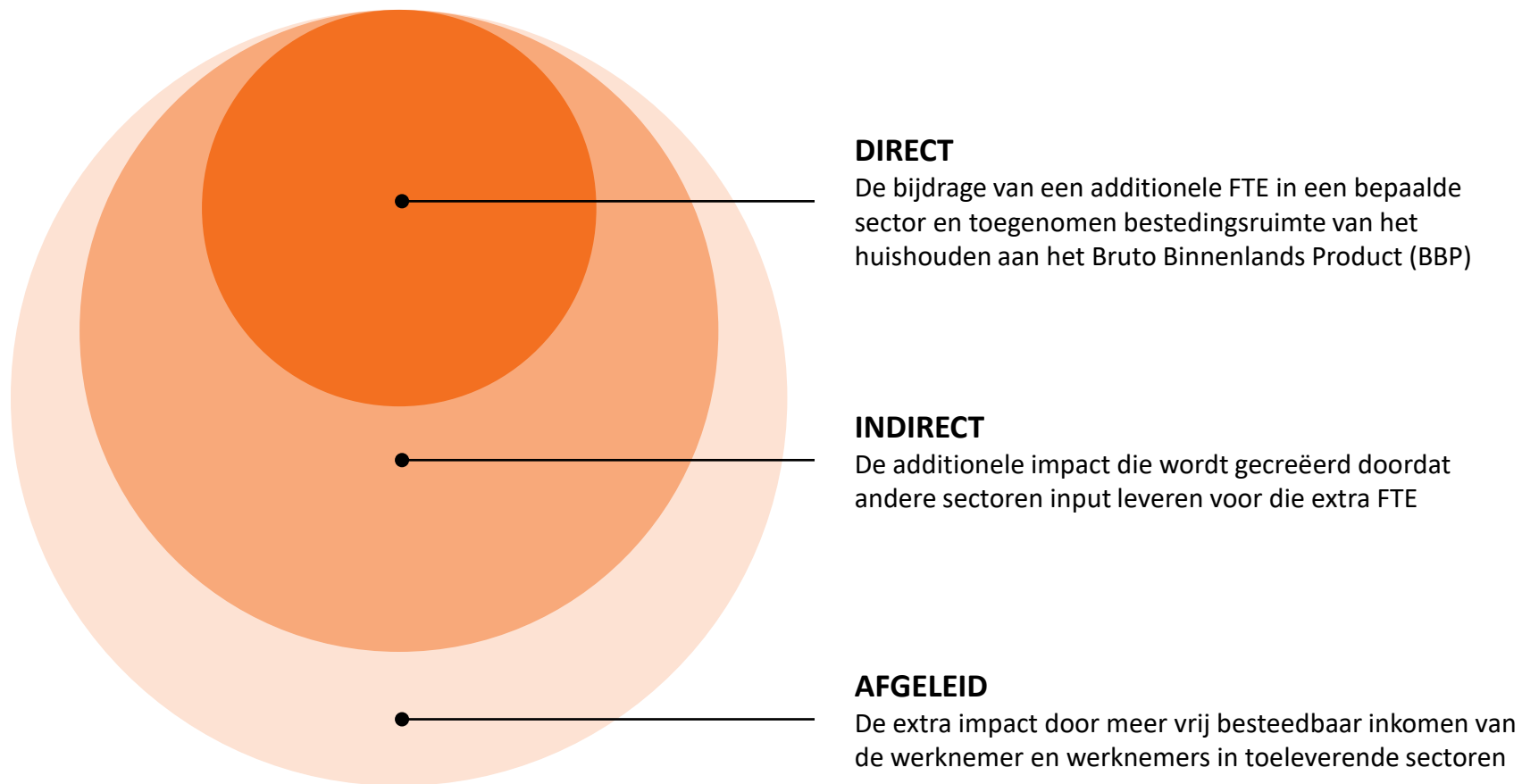
Voorbeeld¹ – Effect van voorkomen bedrijfsbeëindiging op salaris werknemers en werkgever



Notitie: 1) Alle rekenschema's voor de geïdentificeerde effecten zijn te vinden in de appendix

DE MACRO-ECONOMISCHE IMPACT IS DE BIJDRAGE VAN GELDFIT ZAKELIJK AAN HET BBP EN BESTAAT UIT DIRECTE, INDIRECTE EN AFGELEIDE EFFECTEN

Effecten macro-economische impact toegepast volgens standaard SEO o.a. gebruikelijk in grote subsidieaanvragen



Voorbeelden

Een bedrijf dat hulp krijg via Geldfit Zakelijk behoudt haar omzet en daarmee toegevoegde waarde (TW) aan het BBP

Het bedrijf koopt inputs bij andere bedrijven om de toegevoegde waarde te realiseren (bijv. constructiebedrijf dat staal inkoop)

Medewerkers van het bedrijf ontvangen salaris en leveren door dit uit te geven een bijdrage aan het BBP

Notitie: 1) Een uitgebreide uitleg van de opbouw van de macro-economische impact is te vinden op slide 22 en in de appendix

DE MICRO-ECONOMISCHE IMPACT BESTAAT UIT VERHOOGDE OPBRENGSTEN, VERMINDERDE KOSTEN EN VERHOOGDE UITGAVEN BIJ DE VERSCHILLENDE STAKEHOLDERS RONDOM ONDERNEMERS MET SCHULDENPROBLEMATIEK

Conceptuele uitsplitsing micro-economische impact



Verhoogde opbrengsten

In sommige gevallen leiden de activiteiten van Geldfit Zakelijk ertoe dat een stakeholder meer gaat verdienen

Bijvoorbeeld:

- De Belastingdienst die meer belasting over toekomstig inkomen int als een onderneming niet wordt beëindigd



Verminderde kosten

In sommige gevallen leiden de activiteiten van Geldfit Zakelijk ertoe dat een stakeholder minder kosten maakt

Bijvoorbeeld:

- Het UWV wanneer ze geen WW hoeft uit te keren omdat tijdelijke werkloosheid van werknemers na bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen
- De gemeente als ze minder schuldhelpverlening hoeft te verschaffen omdat er minder ondernemers problematische schulden hebben



Verhoogde uitgaven

De groei van deelnemers aan Geldfit Zakelijk of de Groeihersteller zal leiden tot meer uitvoeringskosten van Geldfit Zakelijk en de Groeihersteller toenemen

Bijvoorbeeld:

- In de opschalingsfase van de Groeihersteller zijn de adviseurs meer tijd kwijt, waar een vergoeding tegenover moet staan
- De verwachting is dat er schaalvoordeel op zal treden in het bijzonder in de kosten van de Groeihersteller die zich nu nog in de pilotfase bevindt



Impact op deelnemers

GELDFIT ZAKELIJK ZET ZICH IN VOOR ONDERNEMERS. DEELNEMERS DIE SUCCESVOL GEBRUIK MAKEN VAN GELDFIT ZAKELIJK HEBBEN MINDER SCHULDENZORGEN EN HOEVEN DAARDOOR MINDER GEBRUIK TE MAKEN VAN ZORG EN ONDERSTEUNING

Impact van Geldfit Zakelijk op deelnemers

- Geldfit Zakelijk draagt bij aan **verhoging van levenskwaliteit**, doordat de ondernemer er financieel weer bovenop komt en daardoor minder schuldenzorgen heeft
- Geldfit Zakelijk laat zien dat er **opties zijn om er weer bovenop te komen**, waardoor er **mentale rust** ontstaat en de ondernemer uiteindelijk weer **perspectief heeft en doelen kan stellen en behalen**
- Geldfit Zakelijk helpt ondernemers met **het herstellen van hun trots en eigenwaarde** waardoor zij weer motivatie krijgen om verder te gaan met ondernemen
- Geldfit Zakelijk heeft **impact op de mensen rondom de ondernemer: de partner, kinderen en schuldeisers uit persoonlijke kring**
- Door Geldfit Zakelijk komen ondernemers in minder grote problemen, waardoor de druk op ondersteunende organisaties afneemt

MENTALE RUST ERVAREN

- Financiële rust is **geen zorgen hoeven maken** of maandelijkse lasten betaald kunnen worden en niet onder **druk van schuldeisers** staan
- Financiële onrust heeft grote **gevolgen voor de mentale gezondheid** van mensen en kan leiden tot verdere escalatie van de problematiek

INKOMEN KUNNEN BESTEDEN

- Onvoldoende inkomen betekent het **ontstaan of verergeren van schulden**
- Ondernemers in zwaar weer hebben als gevolg daarvan ook vaak een privéschuld met alle schuldenzorgen die daarmee gepaard gaan

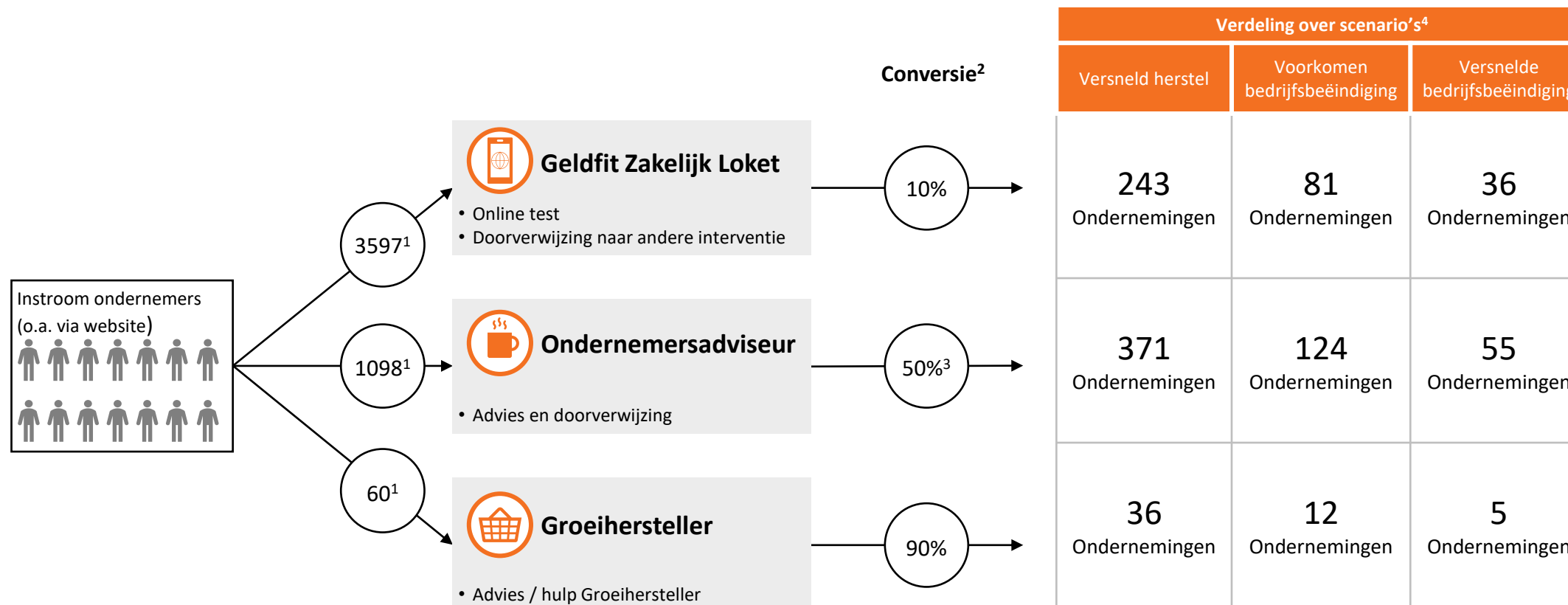
NIET HOEVEN VLUCHTEN

- Mensen met problematische schulden ontwijken vaak schuldeisers in een continu kat en muisspel
- Dit leidt tot veel stress en een gebrek aan toekomstperspectief

Deelnemers Geldfit Zakelijk

HET AANTAL DEELNEMERS EN DE CONVERSIES VAN DE INTERVENTIES VAN GELDFIT ZAKELIJK VERSCHILLEN STERK, WAARBIJ DE INTERVENTIES MET GROTERE VOLUMES DOORGAANS EEN LAGERE CONVERSIE HEBBEN

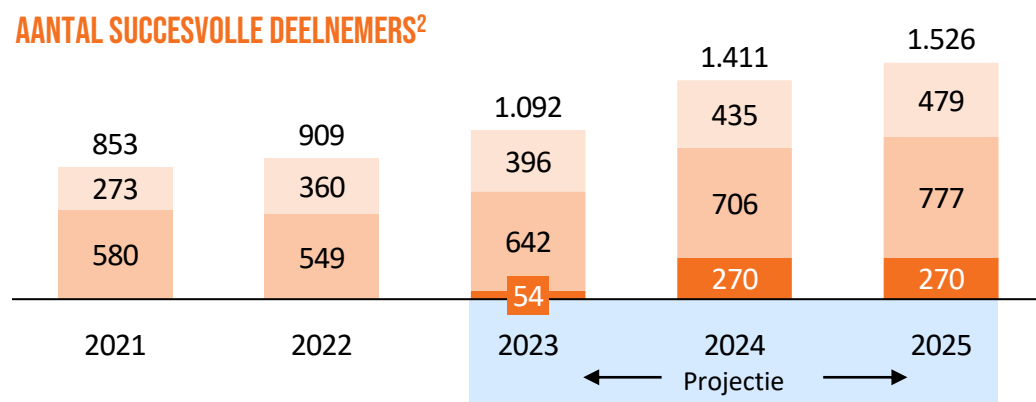
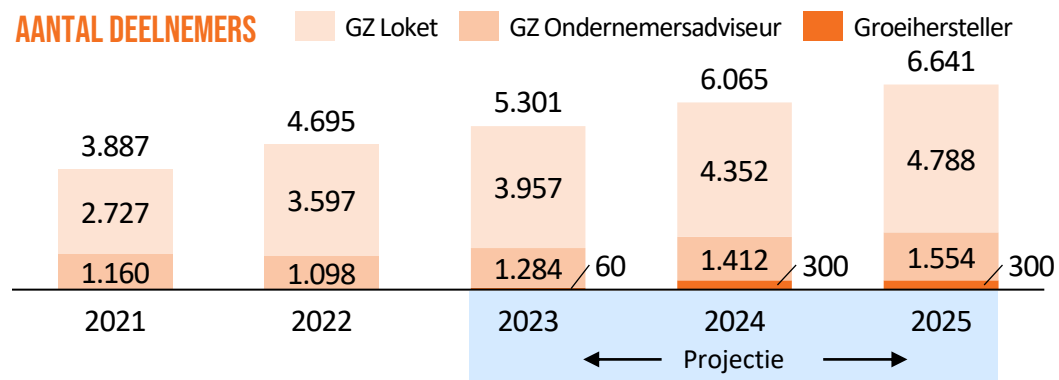
Attributie en conversie van Geldfit Zakelijk – bepaald op basis van Geldfit Zakelijk data en interviews



Notitie: 1) Geldfit Zakelijk gebaseerd op het jaar 2022, Groeiherteller is gebaseerd op de prognose voor 2023 (startjaar); 2) Dit betreft de conversie van een verwijzing naar uiteindelijke interventie. Bijvoorbeeld, als twee op de tien ondernemers succesvol doorverwezen worden, is de conversie 20%. De conversie wordt niet gemeten; in deze analyse is aangenomen dat intensiever contact met de ondernemer leidt tot hogere conversie; 3) De inschatting voor Geldfit Zakelijk Ondernemersadviseurs is een conservatieve (en daarmee robuuste) inschatting van de ondernemeradviseurs; 4) De verdeling over scenario's is tot stand gekomen op basis van data van de Groeiherteller, waarbij de aanname is dat de verdeling over de scenario's bij de andere interventies vergelijkbaar is.

DE VERWACHTING IS DAT DE GROEI VAN GELDFIT ZAKELIJK DOORZET EN DAT DE GROEIHERSTELLER NA DE PILOTFASE (2023) EXPLOSIEF GROEIT

Totale jaarlijkse deelnemers



Toelichting

- Het totaal aantal deelnemers stijgt naar verwachting van 4.695 in 2022 naar 6.641 in 2025
- Voor het Geldfit Zakelijk Loket en de Geldfit Zakelijk Ondernemersadviseur is de verwachting dat het aantal deelnemers groeit met 10% per jaar, gebaseerd op de huidige groei¹
- Voor de Groeihersteller is aangenomen dat er 60 ondernemingen worden geholpen in 2023 en 300 elk jaar daarna. Hierbij is de groei hoofdzakelijk gedreven door de nieuwe samenwerking met de Belastingdienst in combinatie met externe omstandigheden zoals het moeten terugbetalen van coronasteun, de energiecrisis, etc.
- Het aantal succesvolle deelnemers² stijgt naar verwachting van 963 in 2022 naar 1.391 in 2025, onder de aanname dat de conversie in het verleden hetzelfde zal zijn als in de toekomst

Notities: 1) Voor het Geldfit Zakelijk loket: op basis van de prognose medio 2023 lijkt de groei over 2021-2023 10% per jaar te bedragen. Voor de Geldfit Zakelijk Ondernemersadviseur zijn ondernemersadviseurs van Geldfit Zakelijk geraadpleegd om tot een inschatting van de groei te komen; 2) Onder succesvolle deelnemers worden deelnemers verstaan die na een doorverwijzing succesvol verder zijn gegaan met een vervolginventie. In dit geval spreekt men van succesvolle conversie.



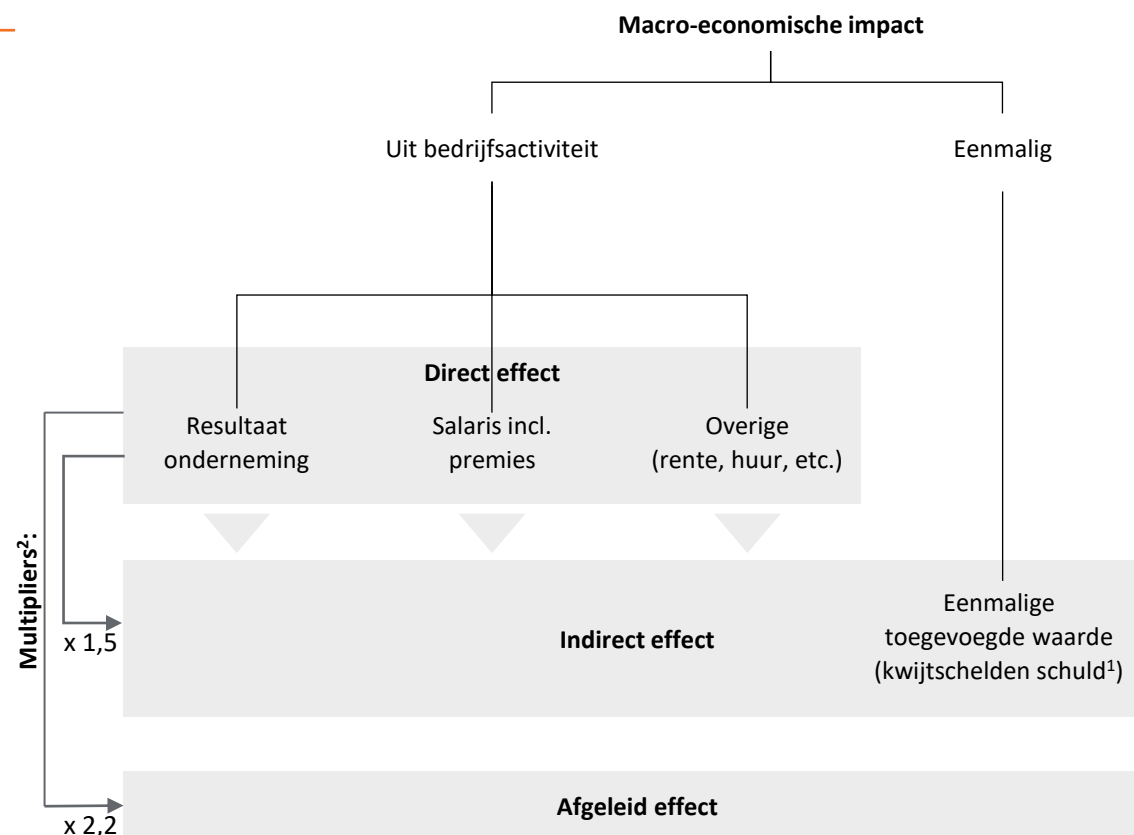
Macro-economische impact

Impact op BBP van Nederland

DE MACRO-ECONOMISCHE IMPACT IS DE BIJDRAGE VAN GELDFIT ZAKELIJK AAN HET BBP EN BESTAAT UIT DIRECTE, INDIRECTE EN AFGELEIDE EFFECTEN

Toelichting

- Onder macro-economische impact wordt de bijdrage aan het Nederlandse Bruto Binnenlands Product (BBP) verstaan
- Het BBP is de som van alle toegevoegde waarde die ondernemingen in Nederland genereren
- Een onderneming genereert toegevoegde waarde door:
 - Resultaat te realiseren
 - Salarissen en premies te betalen
 - Andersoortige betalingen (rente op leningen, huur van vastgoed)
- Wanneer een onderneming beëindigd wordt en daarbij schulden worden kwijtgescholden, levert dit negatieve toegevoegde waarde op¹
- De toegevoegde waarde die de onderneming teweeg brengt (directe effect), genereert weer meer toegevoegde waarde. Dit komt doordat
 - de sectoren waarbij de onderneming inkoop ook weer toegevoegde waarde genereren (indirecte effect)
 - het salaris van de werknemers wordt uitgegeven, wat ook weer toegevoegde waarde genereert (afgeleide effect)
- De CBS economische input-output tabellen worden gebruikt om de multipliers tussen het directe effect en de indirecte en afgeleide effecten te bepalen (Standaard methodiek SEO)



Notities: 1) Het kwijtschelden van schulden geldt als negatieve toegevoegde waarde. Wanneer wordt voorkomen dat schulden kwijtgescholden worden, geldt dit als positieve toegevoegde waarde. Kwijtscholden schulden (of het voorkomen daarvan) zijn een indirect effect.; 2) De multipliers zijn gebaseerd op de input-output tabellen van het CBS. De hier weergegeven multiplier is het gewogen gemiddelde voor de sectoren waarin de deelnemers van Geldfit Zakelijk actief zijn

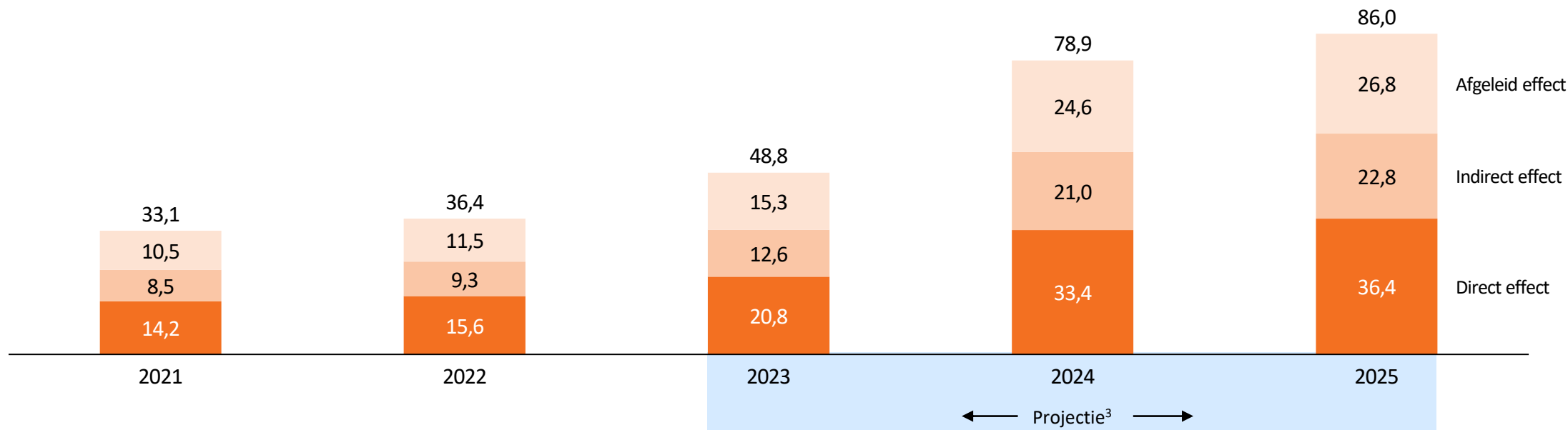
DE IMPACT OP HET BBP BEDRAAGT €36M IN 2022 EN GROEIT NAAR VERWACHTING TOT €86M IN 2025, INCLUSIEF TOEGELEIDE IMPACT

Kerninzichten

- Het merendeel van de macro-economische impact is niet direct, maar komt van toegevoegde waarde in andere sectoren door uitgaven van het bedrijf en van het personeel van het bedrijf^{1,2}
- De macro-economische impact laat een sterke groei zien

PER EFFECT

Impact BBP per type effect, €m



Notities: 1) De afgeleide en indirecte impact zijn berekend aan de hand van de een *multiplier* toegepast op het directe effect. Deze multiplier is bepaald aan de hand van de zogenaamde input-output tabellen van het CBS, die het effect van sectoren op elkaar weergeeft. Kwijtescholden schulden zijn slechts meegenomen als indirect effect; 2) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix; 3) Vanaf 2023 is een prognose weergegeven. Een belangrijke aanname bij deze prognose is dat het type bedrijven bij elke interventie soortgelijk is (evenveel werknemers, evenveel schuld) als de bedrijven die in 2022 werden geholpen. Een andere belangrijke aanname is dat externe factoren soortgelijk zijn als in 2022 (gemiddelde duur werkloosheid werknemers, salaris werknemers)

DE MACRO-ECONOMISCHE IMPACT WORDT GEDREVEN DOOR GEVALLEN WAARBIJ BEDRIJFSBEËINDIGING WORDT VOORKOMEN



Scenario 1. Versneld herstel

Het scenario waarbij de onderneming, door toedoen van Geldfit Zakelijk, eerder hersteld dan zonder Geldfit Zakelijk

- Relatief veel deelnemers komen in dit scenario terecht (67%)¹
- De impact per deelnemer is relatief laag; de onderneming genereert weer resultaat en een klein deel van de ondernemingen groeit in resultaat en aantal werknemers



Scenario 2. Voorkomen bedrijfsbeëindiging

Het scenario waarbij de ondernemer, door toedoen van Geldfit Zakelijk, zijn/haar bedrijf niet hoeft te beëindigen

- Relatief weinig deelnemers komen in dit scenario terecht (23%)¹
- De impact per deelnemer is hoog; doordat bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen, blijft de bijdrage van de onderneming aan de economie behouden



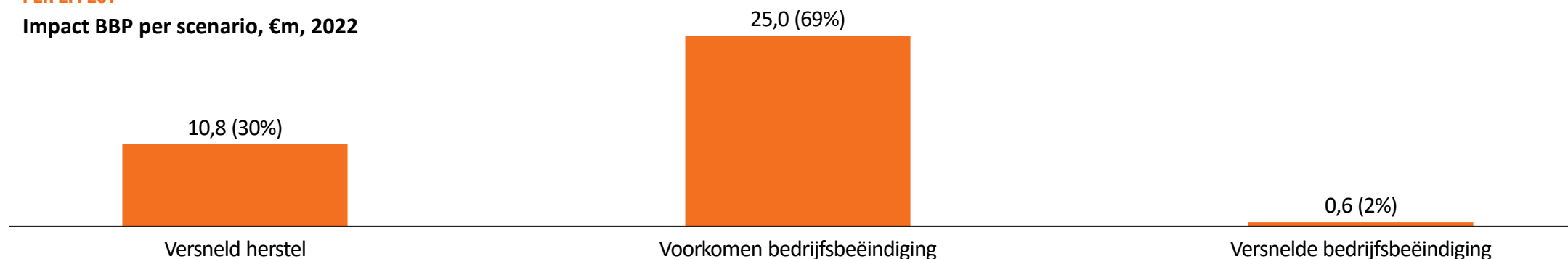
Scenario 3. Versnelde bedrijfsbeëindiging

Het scenario waarin de onderneming, door toedoen van Geldfit Zakelijk, eerder wordt beëindigd

- Relatief weinig deelnemers komen in dit scenario terecht (10%)¹
- De impact per deelnemer is relatief laag; er worden iets minder schulden kwijtgescholden

PER EFFECT^{1,2}

Impact BBP per scenario, €m, 2022



Notities: 1) Op basis van data van de Groeihersteller en interviews met Geldfit Zakelijk is ingeschat dat, door toedoen van Geldfit Zakelijk 67% versneld herstel doormaakt, dat bij 23% bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen en dat bij 10% het bedrijf versneld beëindigd wordt. Aangenomen dat de verhoudingen ongeveer gelijk zijn bij het loket, de ondernemersadviseur en de Groeihersteller; 2) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix

DE GROEIHERSTELLER HEEFT DE HOOGSTE IMPACT PER DEELNEMER, WAT IN LIJN LIGT MET HET FEIT DAT DE GROEIHERSTELLER ZICH VOORNAMELIJK RICHT OP GROTERE BEDRIJVEN EN NIET OP HET MICROBEDRIJF¹

Kerninzichten

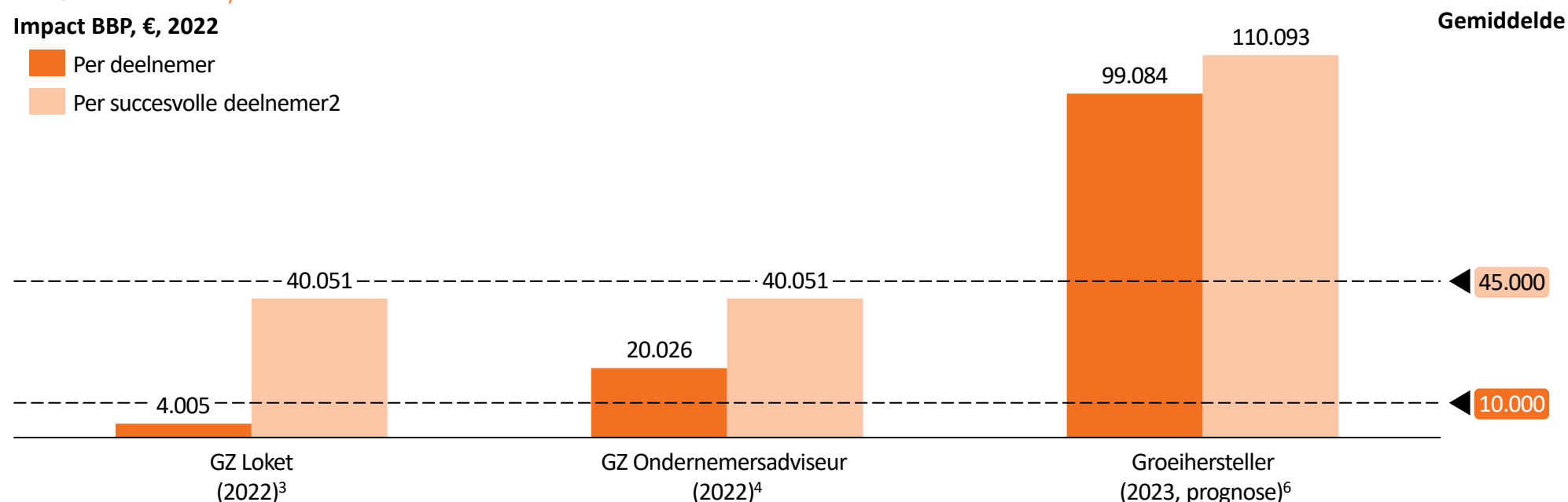
- De impact per deelnemer is het hoogst voor de Groeihersteller, daarna voor de GZ Ondernemersadviseur en dan voor het loket
- De impact per succesvolle deelnemer is voor het loket en de ondernemersadviseur gelijk
- Voor de Groeihersteller is de impact per succesvolle deelnemer aanzienlijk hoger dan de andere interventies
- De verschillen in impact per deelnemer en impact per succesvolle deelnemer volgen uit de verschillende conversiefactoren per interventie^{2,3,4}

IMPACT PER DEELNEMER, PER INTERVENTIE⁵

Impact BBP, €, 2022

Per deelnemer

Per succesvolle deelnemer²



Notities: 1) Het gemiddeld aantal werknemers van geholpen ondernemingen is: GZ Loket: 2, Ondernemersadviseur: 2, Groeihersteller: 8; 2) Onder succesvolle deelnemers worden deelnemers verstaan die na een doorverwijzing succesvol verder zijn gegaan met een vervolgenterventie. In dit geval wordt gesproken over succesvolle conversie; 3) Aannames GZ Loket: De conversiefactor is 10% voor GZ Loket. Gemiddeld heeft een onderneming bij het GZ Loket twee werknemers. De gemiddelde schuld van ondernemingen bij het GZ loket bedraagt €40.000; 4) Aannames GZ Ondernemersadviseur: De conversiefactor is 50% voor de GZ Ondernemersadviseur. Gemiddeld heeft een onderneming bij de GZ Ondernemersadviseur loket twee werknemers. De gemiddelde schuld van ondernemingen bij de GZ Ondernemersadviseur bedraagt €40.000. 5) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix; 6) Aannames Groeihersteller: De conversiefactor is 90% voor de Groeihersteller. Gemiddeld heeft een onderneming bij de Groeihersteller acht werknemers. De gemiddelde schuld van ondernemingen bij de Groeihersteller bedraagt €200.000.

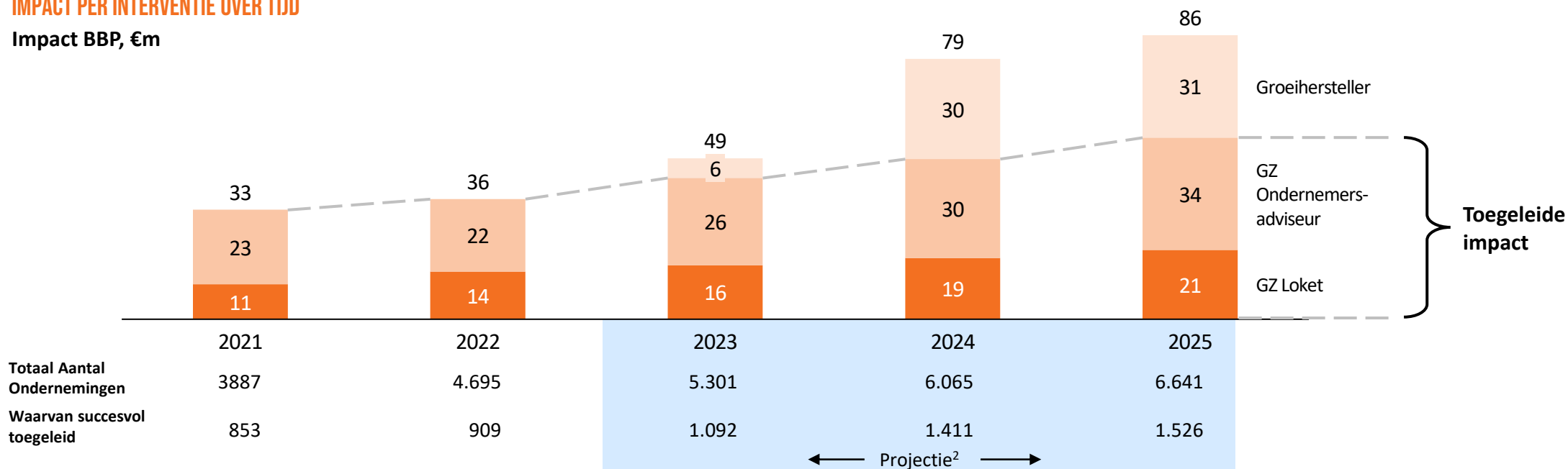
HET MERENDEEL VAN DE IMPACT BETREFT TOEGELEIDE IMPACT VANUIT DE VERWIJZINGSFUNCTIE DIE GELDFIT ZAKELIJK HEEFT NAAR ANDERE INTERVENTIES

Kerninzichten

- De macro-economische impact stijgt naar verwachting van €36m in 2022 naar €86m in 2025
- Van de impact in 2025 is de verwachting dat ongeveer 64% impact als toeleider zal zijn (€55m van GZ loket en GZ Ondernemersadviseur), en 35% (€31m) als uitvoerder van de Groeihersteller
- De groei in impact wordt voornamelijk gedreven door het aantal geholpen ondernemingen door de Groeihersteller, welke 300 ondernemingen per jaar gaat helpen vanaf 2024. Ook de groei in ondernemingen van de andere interventies dragen bij aan de groei in impact.^{1,2}

IMPACT PER INTERVENTIE OVER TIJD

Impact BBP, €m



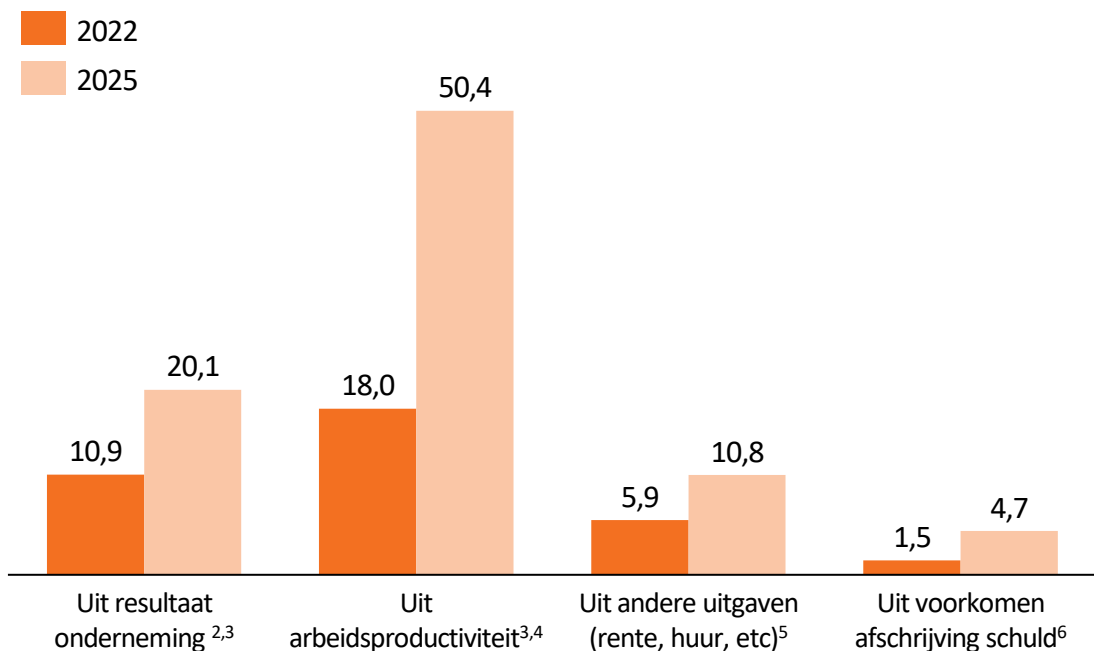
Notities: 1) De totale macro-impact stijgt van de Groeihersteller stijgt in 2023 van €6m naar €31m door de prognose van dat de Groeihersteller vanaf 2023 per jaar 300 ondernemingen zal helpen (60 in opstartjaar 2023). Voor de GZ Loket en de GZ Ondernemersadviseur is aangenomen dat het aantal ondernemingen per jaar met 10% stijgt; 2) Vanaf 2023 is een projectie weergegeven. Een belangrijke aanname bij deze prognose is dat het type bedrijven bij elke interventie soortgelijk is (evenveel werknemers, evenveel schuld) als de bedrijven die in 2022 werden geholpen. Een andere belangrijke aanname is dat externe factoren soortgelijk zijn als in 2022 (gemiddelde duur werkloosheid werknemers, salaris werknemers).

HET MERENDEEL VAN DE TOEGEVOEGDE WAARDE VAN GELDFIT ZAKELIJK WORDT VEROORZAAKT DOOR HET VOORKOMEN DAT WERKNEMERS TIJDELIJK ZONDER WERK ZITTEN

Macro-economische impact per bron

IMPACT PER BRON¹

Impact BBP, €m



Kerninzichten

- Toegevoegde waarde uit arbeidsproductiviteit (€18,0m in 2022) volgt uit twee scenario's:
 - **Voorkomen bedrijfsbeëindiging (69%):** Hierbij wordt voorkomen dat werknemers tijdelijk werkloos zijn, waardoor zij salaris behouden. Daarmee wordt ook toegevoegde waarde uit salaris en premies behouden. Dit is het grootste effect wat bijdraagt aan de toegevoegde waarde
 - **Versneld herstel (31%):** Een deel van de ondernemingen die herstelt (10%), zet daarna een groeipad in. Dit zorgt voor extra werkgelegenheid²
- Toegevoegde waarde uit resultaat van de onderneming (€10,9m in 2022) volgt uit twee scenario's:
 - **Voorkomen bedrijfsbeëindiging (63%):** Hierbij wordt voorkomen dat de ondernemer een half jaar geen productieve bijdrage levert in de vorm van salaris of resultaat de onderneming
 - **Versneld herstel (37%):** Hierbij is aangenomen dat de onderneming drie maanden eerder herstelt, waardoor de onderneming drie maanden eerder extra bijdrage levert aan het BBP.² Een deel van de ondernemingen groeit door, na herstel, wat zorgt voor extra resultaat³

Notities: 1) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix; 2) Hierbij is aangenomen het bedrijfsresultaat voor de ondernemingen die Geldfit helpt gemiddeld €30.000 bedraagt; 3) Op basis van interviews is geschat dat 10% van de ondernemingen groei doormaakt. In dit geval groeit het resultaat van de onderneming gemiddeld met 100% en het werknemersbestand met 50%. Het voorkomen van tijdelijke werkloosheid van werknemers in het scenario 'voorkomen bedrijfsbeëindiging' zorgt ervoor dat 2 (loket en adviseur) of 8 (Groeiersteller) werknemers salaris behouden. Aangenomen dat werknemers modaal verdienen; 4) Toegevoegde waarde uit arbeidsproductiviteit volgt uit het voorkomen tijdelijke werkloosheid in het scenario dat bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen en uit groei van het aantal werknemers in het scenario dat een onderneming in het scenario 'versneld herstel' ook groei doormaakt na het herstel; 5) Als bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen gaat de onderneming door met inkopen, wat bijdraagt aan toegevoegde waarde; 6) Aangenomen dat bij bedrijfsbeëindiging 92% van de schulden worden afgeschreven, bij een doorstart 80%



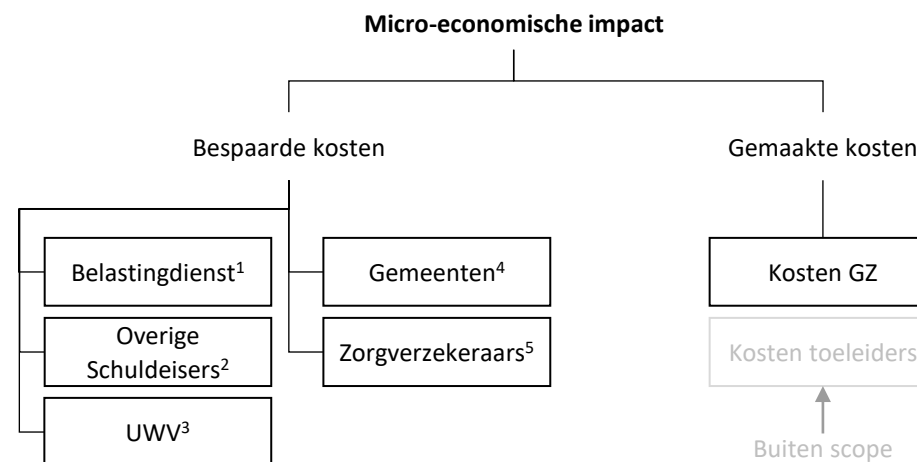
Micro-economische impact

Impact op stakeholders

DE MICRO-ECONOMISCHE IMPACT IS DE BIJDRAGE VAN GELDFIT ZAKELIJK AAN BESPAARDE KOSTEN VAN STAKEHOLDERS RONDOM DE ONDERNEMER

Toelichting

- Onder micro-economische impact wordt de financiële impact van Geldfit Zakelijks activiteiten op stakeholders bedoeld
- Om een indicatie te krijgen van de micro-economische impact, zijn vijf voorname stakeholders geselecteerd
 - Schuldeisers, zoals de *Belastingdienst*¹ en *overige schuldeisers*²
 - Uitvoerende organisaties, zoals *het UWV*³ en *gemeenten*⁴
 - *Zorgverzekeraars*⁵
- Hoewel de kosten en doelmatigheid van Geldfit Zakelijk buiten de reikwijdte van dit onderzoek valt, worden de kosten van Geldfit Zakelijk in deze analyse wel gebruikt om een indruk te geven van de kosten van Geldfit Zakelijk in het licht van de gemaakte micro- en macro-economische impact
- Geldfit zakelijk zorgt door haar toelidende functie voor meer kosten bij de interventies waar naartoe wordt doorverwezen; deze vallen buiten de reikwijdte van dit onderzoek



Notities: 1) Bespaarde kosten bij de Belastingdienst volgen uit het niet hoeven kwijtschelden van (een deel van) de schulden en het niet mislopen van inkomensbelasting van werknemers; 2) Voor *overige schuldeisers* volgen de bespaarde kosten uit het niet hoeven kwijtschelden van (een deel van) de schulden; 3) Bespaarde kosten van het UWV volgen uit het niet hoeven uitbetalen van WW; 4) Bespaarde kosten bij gemeenten bestaan uit kosten Bbz, Wsnp, Wmo en Jeugdzorg; 5) Zorgverzekeraars besparen kosten door minder claims naar aanleiding van (mentale) ziekten die ondernemers meemaken

DE MICRO-ECONOMISCHE IMPACT WORDT GEDREVEN DOOR GEVALLEN WAARBIJ BEDRIJFSBEËINDIGING WORDT VOORKOMEN



Scenario 1. Versneld herstel

Het scenario waarbij de onderneming, door toedoen van Geldfit Zakelijk, eerder hersteld dan zonder Geldfit Zakelijk

- Relatief veel deelnemers komen in dit scenario terecht (67%)¹
- Er is geen impact op de stakeholders in dit scenario



Scenario 2. Voorkomen bedrijfsbeëindiging

Het scenario waarbij de ondernemer, door toedoen van Geldfit Zakelijk, zijn/haar bedrijf niet hoeft te beëindigen

- Relatief weinig deelnemers komen in dit scenario terecht (23%)¹
- De impact per deelnemer is hoog; doordat bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen, hoeven de gemeente en het UWV geen kosten te maken. De Belastingdienst behoudt inkomsten



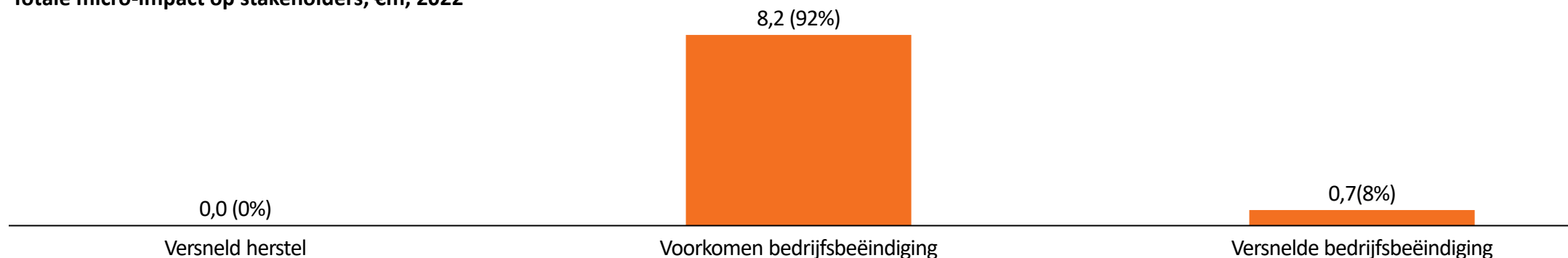
Scenario 3. Versnelde bedrijfsbeëindiging

Het scenario waarin de onderneming, door toedoen van Geldfit Zakelijk, eerder wordt beëindigd

- Relatief weinig deelnemers komen in dit scenario terecht (10%)¹
- De impact per deelnemer is relatief laag; er worden iets minder schulden kwijtgescholden bij de belastingdienst en andere schuldeisers

PER EFFECT^{1,2}

Totale micro-impact op stakeholders, €m, 2022



Notities: 1) Op basis van data van de Groeihersteller en interviews met Geldfit Zakelijk is ingeschat dat, door toedoen van Geldfit Zakelijk 67% versneld herstel doormaakt, dat bij 23% bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen en dat bij 10% het bedrijf versneld beëindigd wordt. Aangenomen dat de verhoudingen ongeveer gelijk zijn bij het loket, de ondernemersadviseur en de Groeihersteller; 2) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix

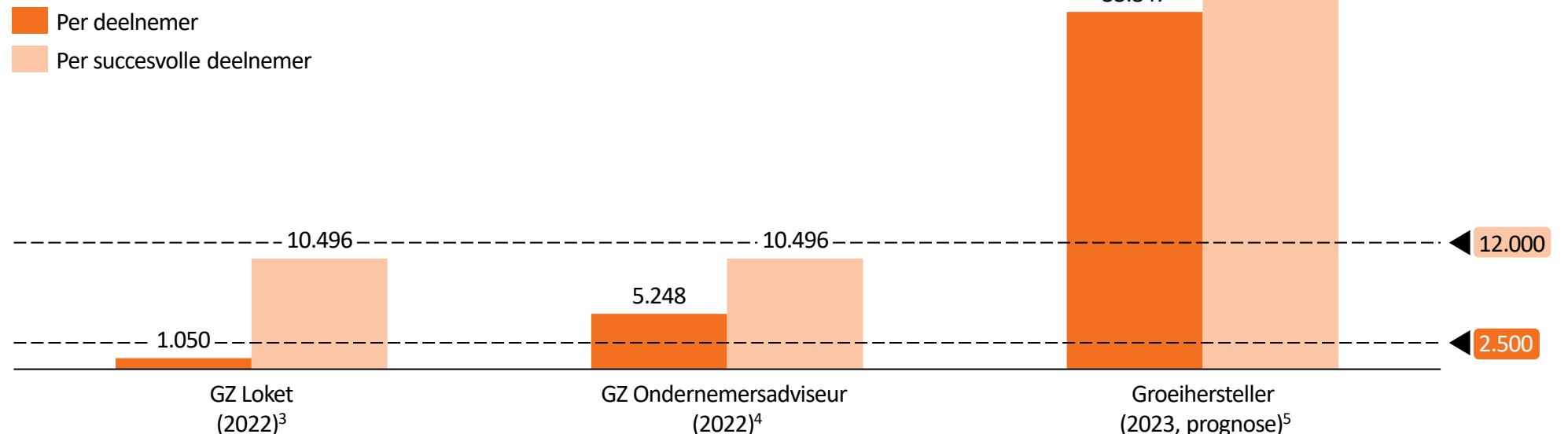
DE GROEIHERSTELLER HEEFT DE HOOGSTE IMPACT PER DEELNEMER, WAT OOK IN LIJN LIGT MET HET FEIT DAT DE GROEIHERSTELLER ZICH VOORNAMELIJK RICHT OP DE GROTERE MKB ONDERNEMINGEN EN NIET ALLEEN HET MICRO-MKB

Kerninzichten

- De impact per deelnemer is het hoogst voor de Groeihersteller, dan voor de GZ Ondernemersadviseur en dan voor het loket
- Dit komt omdat de ondernemingen bij de Groeihersteller typisch groter zijn:
 - De ondernemingen bij de Groeihersteller hebben gemiddeld 8 werknemers
 - De ondernemingen bij Ondernemersadviseur en het loket hebben gemiddeld 2 werknemers
- De verschillen in impact per deelnemer en impact per succesvolle deelnemer volgen uit de verschillende conversiefactoren per interventie¹

IMPACT PER DEELNEMER, PER INTERVENTIE²

Impact op stakeholders, €, 2022



Notities: 1) Onder succesvolle deelnemers worden deelnemers verstaan die na een doorverwijzing succesvol verder zijn gegaan met een vervolgenterventie. In dit geval wordt gesproken over succesvolle conversie; 2) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix; 3) Aannames GZ Loket: De conversiefactor is 10% voor GZ Loket. Gemiddeld heeft een onderneming bij het GZ Loket twee werknemers. De gemiddelde schuld van ondernemingen bij het GZ loket bedraagt €40.000; 4) Aannames GZ Ondernemersadviseur: De conversiefactor is 50% voor de GZ Ondernemersadviseur. Gemiddeld heeft een onderneming bij de GZ Ondernemersadviseur loket twee werknemers. De gemiddelde schuld van ondernemingen bij de GZ Ondernemersadviseur bedraagt €40.000. 5) Aannames Groeihersteller: De conversiefactor is 90% voor de Groeihersteller. Gemiddeld heeft een onderneming bij de Groeihersteller acht werknemers. De gemiddelde schuld van ondernemingen bij de Groeihersteller bedraagt €200.000

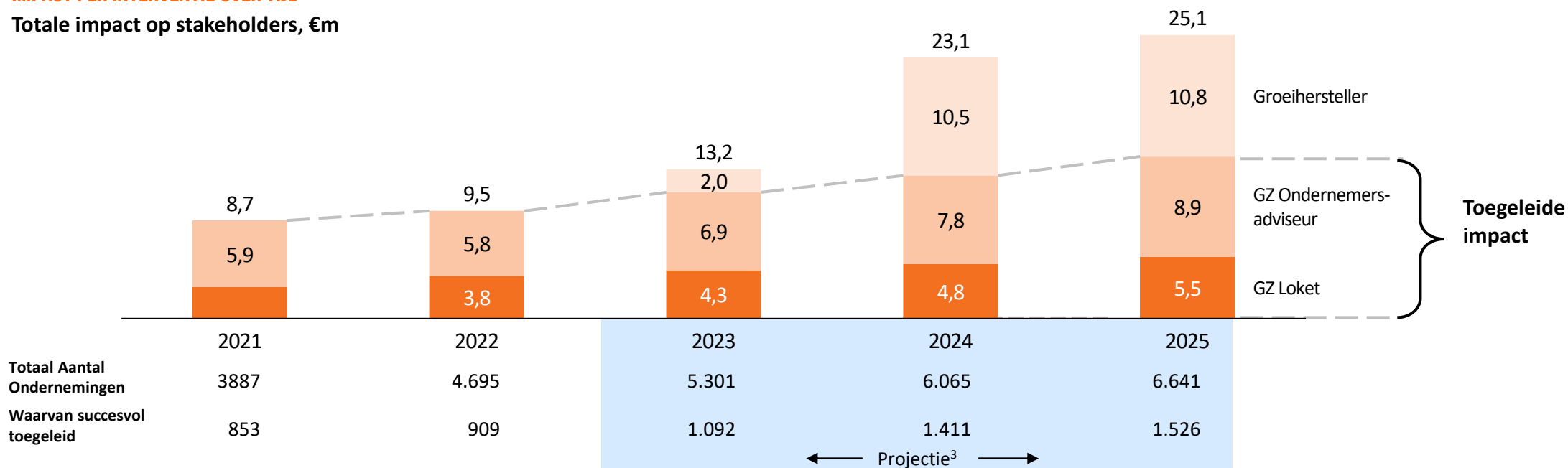
HET MERENDEEL VAN DE IMPACT BETREFT TOEGELEIDE IMPACT VANUIT DE VERWIJZINGSFUNCTIE DIE GELDFIT ZAKELIJK HEEFT NAAR ANDERE INTERVENTIES

Kerninzichten

- De micro-economische impact stijgt naar verwachting van €10m in 2022 naar €25m in 2025
- Hiervan is de verwachting dat ongeveer 57% impact als toeleider zal zijn (€14,4m bij GZ loket en GZ Ondernemersadviseur), en 43% (€10,7m) als uitvoerder van de Groeihersteller
- De groei in impact wordt voornamelijk gedreven door de groei in ondernemingen die geholpen worden door de Groeihersteller, welke 300 ondernemingen per jaar gaat helpen vanaf 2024²

IMPACT PER INTERVENTIE OVER TIJD^{1,2}

Totale impact op stakeholders, €m



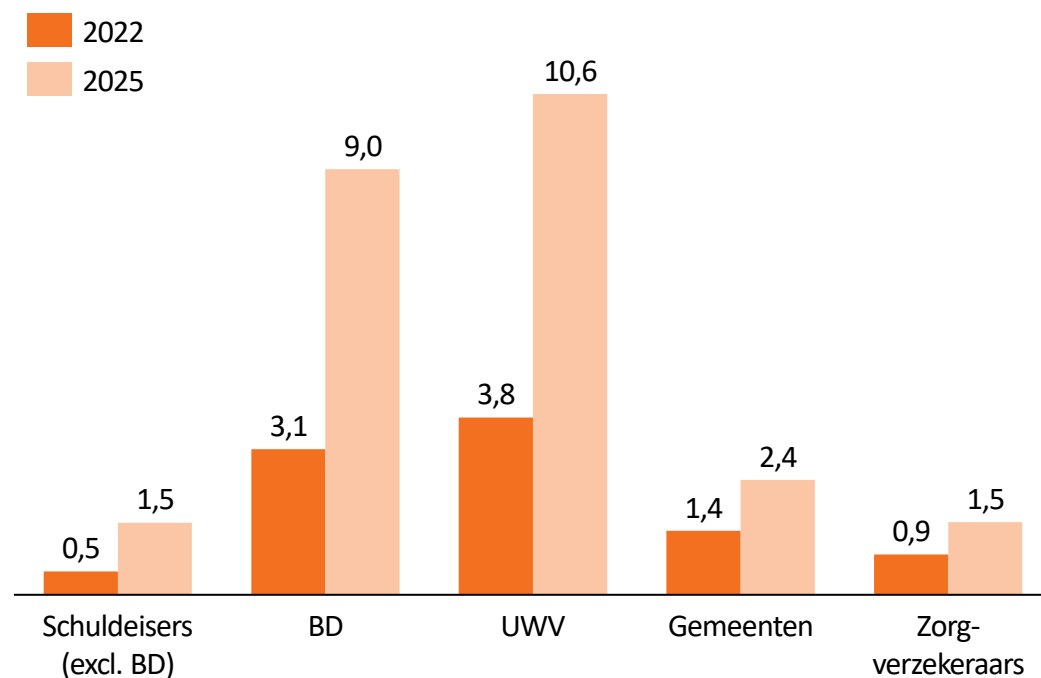
Notities: 1) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix; 2) De totale micro-impact stijgt van de Groeihersteller stijgt in 2023 van €2m naar €11m door de prognose van dat de Groeihersteller vanaf 2023 per jaar 300 ondernemingen zal helpen (60 in startjaar 2023). Voor de GZ Loket en de GZ Ondernemersadviseur is aangenomen dat het aantal ondernemingen per jaar met 10% stijgt; 3) Vanaf 2023 is een projectie weergegeven. Een belangrijke aanname bij deze prognose is dat het type bedrijven bij elke interventie soortgelijk is (evenveel werknemers, evenveel schuld) als de bedrijven die in 2022 werden geholpen. Een andere belangrijke aanname is dat externe factoren soortgelijk zijn als in 2022 (gemiddelde duur werkloosheid werknemers, salaris werknemers, hoogte uitkeringen, uitvoeringskosten van regelingen)

DE FINANCIËLE IMPACT VAN GELDFIT ZAKELIJK IS OP BASIS VAN DIT MODEL MET NAME GROOT VOOR HET UWV (€3,8M IN 2022) EN DE BELASTINGDIENST (€3,1M IN 2022)

Micro-economische impact per stakeholder

IMPACT PER STAKEHOLDER^{1,2}

Impact, €m



Kerninzichten

- Bij 23% van de deelnemers van Geldfit wordt voorkomen dat het bedrijf wordt beëindigd. Dit zorgt ervoor dat de werknemers niet zonder baan komen te zitten en daarmee ook dat het UWV geen WW hoeft uit te keren. Dit zorgt voor een geschatte besparing van €3,8m bij het UWV in 2022.² De verwachting is dat dit oploopt tot €10,6m in 2025⁴
- De impact op de Belastingdienst bedraagt €3,1m in 2022. Dit komt door:
 - Het niet mislopen van inkomstenbelasting doordat de werknemers in dienst blijven (63%)
 - Voorkomen van kwijtschelding van (een deel van) de schulden (37%), omdat de Belastingdienst vaak de grootste schuldeiser is. Als bedrijfsbeëindiging wordt voorkomen, wordt 80% in plaats van 92% van de schulden kwijtgescholden⁵
- Als wordt voorkomen dat een onderneming wordt beëindigd, wordt voorkomen dat de ondernemer gebruik maakt van voorzieningen van de gemeente. Dit leidt tot bespaarde kosten van de gemeente van €1,4m in 2022:
 - Besparing kosten voor bijstand voor zelfstandigen (€1,0m)
 - Besparing kosten minnelijke schuldenhulp trajecten (€0,3m)
 - Besparing kosten overige voorzieningen (jeugdzorg, Wmo) (€0,02m)

Notities: 1) Alle aannames die ten grondslag liggen aan de impactberekening zijn te vinden in de appendix; 2) Kosten voor zorg en enkele gemeentelijke kostenposten gemeentelijke kosten (toeleiding SHV, jeugdzorg, Wmo) zijn gebaseerd op de impactmeting van het reguliere Geldfit (voor particulieren); 3) Aangenomen dat werknemers gemiddeld modaal verdienen en dat het UWV gemiddeld 72,5% van het laatste loon uitkeert (eerst 2 maanden 75%, dan 70%, gemiddelde werkloosheid is 4 maanden). Aangenomen dat het loket en de ondernemersadviseur ondernemingen helpen met twee werknemers (excl. ondernemer) en dat de Groeihersteller ondernemingen helpt met acht werknemers (excl. ondernemer); 4) Een belangrijke aanname bij deze prognose is dat het type bedrijven bij elke interventie soortgelijk is als de bedrijven die in 2022 werden geholpen; 5) Bron: Expertinterview

—

Kosten

GELDFIT ZAKELIJK LEVERT VEEL ECONOMISCHE IMPACT IN VERHOUDING TOT DE KOSTEN DIE GEMAAKT WORDEN VOOR DE UITVOERING VAN DE INTERVENTIES

Macro-economische impact

De totale macro-economische impact bedragen €36m in 2022



Micro-economische impact

De totale micro-economische impact bedragen €9,5m in 2022



Kosten

De totale uitvoeringskosten van Geldfit Zakelijk bedragen €0,7m in 2022



Conclusies en vervolgstappen

Conclusies

1. Geldfit Zakelijk is een belangrijk initiatief in het **bestrijden van schuldenproblematiek bij Nederlandse kleine ondernemers**
2. De **macro-economische impact** is **€ 8.904** per deelnemer, waarvan het merendeel (46%) voortkomt uit het voorkomen van (tijdelijke) werkloosheid bij werknemers
3. De **micro-economische impact** per deelnemer is **€2.433** en bestaat voor een groot deel uit de verminderd gebruik van WW, het voorkomen van kwijtschelding van schulden en verminderd gebruik van Wsnp en andere voorzieningen. Het valt op dat daarom de het UWV en de Belastingdienst de voornaamste baat-hebbenden zijn
4. De **meeste impact** komt uit het scenario **‘voorkomen bedrijfsbeëindiging’** (69% van macro-impact, 92% van micro-impact). Binnen dit scenario is het voorkomen van tijdelijke werkloosheid van werknemers de grootste onderliggende factor
5. Een **belangrijke factor** in de impact berekeningen is de **conversie van doorverwijzing tot het doorlopen van de vervolginginterventie**. In deze analyse zijn terughoudende inschattingen van conversie gebruikt, om een robuuste schatting te maken

Vervolgstappen

Monitoring

Geldfit Zakelijk kan haar organisatie verder professionaliseren door de focus te leggen op het meten en vergroten van de impact. Hierbij zijn in ieder geval drie factoren van belang:

- De succesvolle conversie (%) van een doorverwijzing van Geldfit Zakelijk naar een vervolginginterventie
- De aantallen werknemers van de organisaties die gebruik maken van Geldfit Zakelijk
- De hoogte van de schulden van ondernemers die gebruik maken van Geldfit Zakelijk

Sturing

Om Geldfit Zakelijk te verbeteren is het hoofdzakelijk van belang om de conversie te vergroten (van intake bij Geldfit Zakelijk tot een succesvol voltooide interventie en daardoor geholpen ondernemers). Om hierop te kunnen sturen moet er inzicht in het vervolgtraject van ondernemers na Geldfit Zakelijk. Hierbij is privacy en gepast dataverwerking en beveiliging natuurlijk een belangrijk aandachtspunt

