



Jaarverslag 2022



Stichting Nederlandse Schuldhulproute

Zwolle

Rapport inzake de jaarrekening 2022

INHOUDSOPGAVE

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING	3
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 BESTUURSVERSLAG	5
3 JAARREKENING 2022	15
3.1 Balans per 31-12-2022	16
3.2 Staat van baten en lasten over 2022	18
3.3 Kasstroomoverzicht over 2022	19
3.4 Algemene toelichting	20
3.5 Grondslagen voor financiële verslaggeving	21
3.6 Toelichting op balans	23
3.7 Toelichting op staat van baten en lasten	27
3.8 Overige toelichtingen	29
4 BIJLAGEN	30
4.1 Begroting	31

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Nederlandse Schuldhulproute

De jaarrekening van Stichting Nederlandse Schuldhulproute te Zwolle is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nederlandse Schuldhulproute. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 20 maart 2023.

WITh Accountants B.V.
M. Stuij AA

2 BESTUURSVERSLAG

Stichting Nederlandse Schuldhulproute

Bestuursverslag

1. Doelstelling van Stichting Nederlandse Schuldhulproute

Ontstaansgeschiedenis

Zorgen over geld, een rekening niet kunnen betalen, dat kan iedereen overkomen. Wanneer je daar in vroeg stadium actie op onderneemt kunnen uiteindelijk schulden voorkomen worden. Toch lukt dat een grote groep mensen niet. Allerlei redenen kunnen hierbij een rol spelen zoals een onoverzichtelijk en versnipperd hulplandschap of eerdere negatieve ervaringen met een oordeel van anderen of met hulpinstanties. Eind 2016 kwamen een achttal partijen¹ bij elkaar om samen na te denken over hoe mensen die geldstress ervaren eerder in beweging zouden kunnen komen om te voorkomen dat kleine problemen uitgroeien tot schulden. Hieruit is een pilot ontstaan, genaamd Geldfit, waarbij een publiek private samenwerking centraal staat in combinatie met een online kanaal en door data-analyse gestuurde marketing.

Geldfit bleek een succes. Het aantal bedrijven, gemeenten, hulpinterventies en overige samenwerkingspartners dat zich aansloot op de route nam snel toe en groeit nog steeds. Samen vormen zij het ecosysteem de 'Nederlandse Schuldhulproute' en zetten zij zich in voor een financieel gezond Nederland door mensen in een eerder stadium te vinden, te bereiken en te bewegen naar de juiste hulp zodat (verergering van) schulden voorkomen kan worden. De Nederlandse Schuldhulproute biedt inmiddels verschillende kanalen om mensen te bereiken: websites voor verschillende doelgroepen waaronder volwassenen, jongeren en ondernemers, een landelijk telefoonnummer (0800 8115) en NSR direct, een database die aangesloten bedrijven faciliteert om klanten rechtstreeks naar de juiste hulp te verwijzen.

Statutaire missie

De missie van stichting Nederlandse Schuldhulproute (stichting NSR) is: Nederland Financieel Gezond.

De stichting heeft ten doel het geven van (online)informatie aan het publiek over het voorkomen en oplossen van financiële problemen, alsmede het samenwerken met en het bundelen van krachten en wederzijdse versterking tussen overheid, bedrijfsleven en (private) partners op het gebied van schuldpreventie, vroegsignalering, schuldhulp en -nazorg, zodat mensen beter en sneller worden geholpen bij (dreigende) schulden, en het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot het doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

¹ Humanitas, Rabobank, Rabo Foundation, Sallandse Dialoog, Vereniging Schuldhulpmaatje, Stichting Lezen & Schrijven, Zilveren Kruis, gemeente Zwolle

Doelstellingen en hoofdlijnen van het beleid

De statutaire missie en de statutaire doelstelling wordt als volgt concreet ingevuld:

a. Bewustwording en voorlichting

Stichting NSR heeft ten doel het geven van (online) informatie aan het publiek over het voorkomen en oplossen van financiële problemen.

Financiële bewustwording en voorlichting draagt eraan bij dat mensen duurzaam financieel gezond blijven of weer worden. Een mens is een overwegend emotioneel handelend wezen. Onderliggend spelen verschillende (onbewuste) psychologische processen een rol bij financiële keuzes. Ook (vermoede) (voor)oordelen van anderen spelen een rol bij financieel gedrag.

Om te bereiken dat Nederland financieel gezond Nederland wordt, wil Stichting NSR via haar concept zoveel mogelijk mensen in de samenleving bereiken. Niet alleen degenen die inmiddels met schulden te maken hebben, maar ook mensen die (nog) geen financiële problemen hebben. Stichting NSR werkt hieraan door middel van verschillende landelijke en regionale voorlichtende communicatie-uitingen die een grote groep mensen in de samenleving bereikt.

b. Borgen Nederland Financieel Gezond insteek

Bij het borgen van Nederland Financieel Gezond staat centraal dat deelnemende partijen, dit zijn bedrijven en gemeenten, en partners betrokken en actief gehouden worden rondom het thema 'Nederland Financieel Gezond'. Impactmeting, zowel kwalitatief als kwantitatief, wordt gedaan om het NSR-concept te kunnen optimaliseren en zichtbaar te maken aan welke verandering het concept bijdraagt.

Binnen de publiek-private samenwerking rondom het NSR-concept worden krachten gebundeld met als doel: wederzijdse versterking tussen overheid, bedrijfsleven en (private) partijen op het gebied van schuldpreventie, vroegsignalering, schuldhulp en nazorg. Hierbij is het gezamenlijk optimaliseren van de route een belangrijk onderdeel. Samen wordt bepaald wat er benodigd is voor een Financieel Gezond Nederland. De doelen van verschillende partijen komen daarbij bij elkaar en zorgen voor een gemeenschappelijke strategie waarbij individuele werkwijzen geoptimaliseerd en op elkaar afgestemd worden. Onderdeel van het borgen is dan ook stakeholdermanagement waarbij impact centraal staat.

Om beeld te krijgen bij 'impact' is impactmeting noodzakelijk. Impactmeting is belangrijk om richting te geven aan strategie en biedt aanknopingspunten voor optimalisatie. Het geeft inzicht in wie er bereikt zijn en op welke manier. Daarbij laat het zien of het gewenste effect bereikt is en of dit valide is.

c. Concretiseren Nederland Financieel Gezond

Bij het concretiseren van Nederland Financieel Gezond staat de concrete dienstverlening centraal. De dienstverlening is gericht op:

- Het zo vroeg mogelijk vinden van personen binnen de doelgroep. Bij dit onderdeel is data analyse een belangrijk onderdeel;
- Gericht bereiken van mensen binnen de doelgroep;
- Leiden naar een gericht hulpaanbod van mensen binnen de doelgroep.

Hierbij is belangrijk dat vanuit het NSR-concept hulp wordt aangereikt op een menswaardige en kwalitatieve manier aan een ieder in Nederland. Daarnaast wil Stichting NSR het omgaan met de complexiteit van de samenleving vergemakkelijken, waardoor mensen beter en sneller geholpen kunnen worden bij (dreigende) schulden. Dit kan door mensen op een manier aan te spreken die bij hen past.

De dienstverlening kent de volgende onderdelen:

- Faciliteren en toepassen van data-analyse. Data-analyse geeft inzicht in risicogroepen;
- Op basis van algemene 'profielen' die gemaakt worden, kunnen de geïdentificeerde risicogroepen gericht benaderd en bereikt worden met verschillende campagne-uitingen;
- Door middel van de verschillende doelgroepkanalen wordt de doelgroep geactiveerd en naar passende hulp verwezen;
- De hulpinterventies worden getoetst en geaccrediteerd.

d. Bevorderen Nederland Financieel Gezond

Bij het bevorderen van Nederland Financieel Gezond staat het uitbreiden van het ecosysteem centraal. Dit wordt gedaan door gemeenten, bedrijven en partners op diverse wijzen aan te sluiten bij het NSR-concept. Hierbij kan ook gedacht worden aan het opzetten van pilots, in het geval van nieuwe soorten partijen. Met een pilot wordt bepaald of aansluiting relevant is en onder welke voorwaarden dit mogelijk en optimaal is.

Ook innovatie is een belangrijk aspect bij bevorderen. Innovatie kan het ecosysteem en onderdelen van het NSR-concept zoals de route voor risicogroepen, verbeteren door nieuwe kennis en technieken toe te passen.

2. Kernwaarden Stichting NSR en het NSR-concept.

De doelgroep van het NSR-concept betreft een kwetsbare groep personen. Om deze kwetsbare doelgroep te beschermen en de kwaliteit en betrouwbaarheid van het NSR-concept te borgen hanteert Stichting NSR een aantal kernwaarden voor de eigen werkwijze en verlangt dit ook van de partijen met wie zij samenwerkt:

- a. Stichting NSR werkt neutraal ten aanzien van politieke voorkeur, afkomst en religie. Dit vraagt Stichting NSR van alle aangesloten organisaties en overige betrokken partijen in het kader van de uitvoering.
- b. Openheid en zorgvuldigheid ten aanzien van missie, inzet/besteding van middelen en impact. De bij het NSR-concept aangesloten organisaties,

kunnen aantonen dat zij een ethische werkwijze hanteren richting financieel kwetsbare groepen.

- c. De doelgroep waar Stichting NSR zich op richt is kwetsbaar. Daarom wordt binnen de samenwerking in beginsel geen vergoeding van (potentiële) leden van de doelgroep gevraagd in het kader van het NSR-aanbod, niet door Stichting NSR zelf en niet door de deelnemers en/of de betrokken organisaties.

3. Resultaat en maatschappelijke betekenis van de activiteiten in 2022

Het jaar 2022 is vooral getekend geweest door de hoge inflatie en de stijgende energieprijzen. Nieuwe groepen mensen meldden zich bij Geldfit. O.a. mensen die niet eerder financiële problemen hadden en deze nu wel zagen aankomen. Mede daardoor is in vergelijking met 2021, het aantal mensen dat via een van de kanalen bereikt is verdriedubbeld.

Het publiek private netwerk is opnieuw fors uitgebreid, met zowel bedrijven als gemeenten. Bedrijven uit nieuwe branches hebben zich aangesloten zoals de uitzendbureaus. Aan de kant van de publieke partners hebben de eerste twee provincies zich aangesloten waarmee er naast landelijk en lokaal ook gesproken kan worden van een regionale inbedding van het publiek-private netwerk.

Met bestaande partners zijn er een aantal bijzondere actiegerichte samenwerkingen opgezet die we niet onbenoemd willen laten. Samen met de grote energiemaatschappijen heeft Stichting NSR het initiatief kunnen nemen om een specifieke energieroute op te zetten om mensen te helpen bij het kunnen blijven betalen van hun energierekening. Ook de actie 'Wakker een haardvuurtje aan voor een ander' in samenwerking met Ageon is een mooi voorbeeld. Deze actie heeft het bieden van maatwerk mogelijk gemaakt. Mensen die ondanks alle steunmaatregelen onvoldoende overhielden voor boodschappen, hebben we daardoor in aanloop naar de feestdagen, een bon voor boodschappen kunnen geven.

Stichting NSR heeft de samenwerking met De VoorzieningenWijzer geïntensiveerd. Deze samenwerking is erop gericht om bestaande voorzieningen toegankelijker te maken en daarmee op het verbeteren van de inkomenspositie. Een resultaat van deze samenwerking in 2022 is, dat er een online module ontwikkeld is die het mogelijk maakt om online, zelf een eerste check op voorzieningen te doen via Geldfit.nl. Deze check is onder andere opgenomen als onderdeel binnen de 'energieroute' op Geldfit.nl, die ontwikkeld is specifiek naar aanleiding van de stijgende energieprijzen.

Deze 'energieroute' is een concreet voorbeeld van de geoptimaliseerde klantreis op Geldfit.nl. Basis voor deze vernieuwing is dat we hierbij 'de mens als gevoelswezen' als uitgangspunt nemen en niet de rationeel handelende persoon zoals nog vaak verondersteld wordt. Met verschillende 'routes' op de website wordt ingespeeld op de behoefte van de gebruiker om daarmee deze persoon beter naar passende hulp te kunnen leiden.

Deze nieuwe opzet van routes op geldfit.nl biedt bovendien kansen om in samenwerking met de aangesloten partners een route in te richten rond een specifiek thema om daarmee heel gericht een bepaalde doelgroep te bereiken. De actie Niemand buiten spel in samenwerking met de KNVB heeft laten zien dat dit werkt.

Voor de doelgroep ondernemers is Geldfit Zakelijk doorontwikkeld in nauwe samenwerking met o.a. de Belastingdienst.

In cijfers heeft Stichting NSR de volgende resultaten behaald in 2022:

- 141 gemeenten zijn aangesloten zijn op de route van Stichting NSR, waarvan 50 nieuw in 2022
- 100 landelijk opererende bedrijven zijn aangesloten op de route, waarvan 60 nieuw in 2022
- 1.230.745 mensen hebben een van de kanalen van NSR gebruikt
- 178.973 mensen hebben via een test zelfinzicht gekregen door een persoonlijk advies
- 19.607 mensen hebben we een luisterend oor kunnen bieden via 0800 8115
- 136.471 mensen hebben op basis van hun persoonlijke advies een meetbare vervolgstap gezet naar passende hulp

4. Bedrijfsvoering, risicoanalyse en risicobeheersing

Bedrijfsvoering

Inhuur en personeelsbeleid

Bij Stichting NSR zijn in 2022 uitsluitend externe professionals ingehuurd op projectbasis. Wij vinden het belangrijk dat de functionarissen werkzaam voor de stichting betrokken en gezond kunnen functioneren. Dit waarborgt de stichting door het regelmatig houden van zowel formele als informele gesprekken en overleggen.

Huisvestingsbeleid

Stichting NSR is gevestigd in een bedrijfsverzamelgebouw in Zwolle. Hier hebben de functionarissen en overige betrokkenen plaats om te werken en is ruimte voor overleg, zowel individuele als in groepsverband. Er is een samenwerkingsverband met een aantal bedrijven / organisaties waardoor de huurlasten gedeeld kunnen worden en waardoor de ruimtes efficiënt en effectief benut worden. Er zijn geen lange-termijn verplichtingen aangegaan rondom huisvesting. De opzegtermijn is 3 maanden.

Besteedbaar vermogen en beleggingsbeleid

De stichting heeft geen winstoogmerk. Financieel gezien is de stichting naast, niet kostendekkende, vergoedingen voor dienstverlening afhankelijk van fondsen en subsidies. Er worden fondsen aangeschreven en subsidieafspraken gemaakt met de (lokale) overheid.

Stichting NSR gaat uitsluitend verplichtingen aan als bijdragen en toezeggingen gerealiseerd zijn. Mocht er sprake zijn van een surplus aan financiering, dan wordt dit surplus besteed aan de missie en doelstellingen van de stichting.

Stichting NSR belegt geen inkomsten. Inkomsten die de stichting niet direct uitgeeft, worden op een spaarrekening gereserveerd.

Risicoanalyse en risicobeheersing

Het bestuur en de raad van toezicht houden regelmatig vergaderingen, waarin de koers van Stichting NSR en eventuele risico's besproken en gemonitord wordt. Ook wordt jaarlijks het functioneren van de diverse functionarissen binnen de stichting besproken. Op deze manier wordt ook het risico op vervreemding van doelstellingen en missie voorkomen.

In 2022 is er een ISO 27001 certificering toegekend aan het informatie-beveiligingssysteem dat gehanteerd wordt binnen de stichting.

Continuïteit

Dankzij verschillende subsidies en de bijdragen van aangesloten partners heeft stichting NSR de voorgenomen groei in aangesloten partijen in 2022 kunnen bewerkstelligen. De prognose voor 2023 is dat de basis exploitatie van de stichting gefinancierd kan worden uit de bijdragen van de aangesloten bedrijven en gemeenten met een aanvullende subsidie vanuit het ministerie van SZW. De activiteiten gericht op innovatie en doorontwikkeling van het concept worden gefinancierd uit fondsaanvragen waarbij het principe gehanteerd wordt dat de voorgenomen activiteit niet eerder start dan wanneer de financiering gerealiseerd is.

5. Toekomst (na balansdatum)

Een nabije toekomst waarin het aantal huishoudens dat te maken heeft met financiële problemen naar verwachting niet zal dalen en waarschijnlijk, als gevolg van de inflatie, gaat toenemen, vraagt bij uitstek om een heldere totaalaanpak met een gevarieerd hulpaanbod. Stichting NSR zet in op uitbreiding van de brede publiek-private samenwerking met als doel een nog steviger coalitie en het vergroten van het bereik onder de doelgroep. Vanuit dit beeld op de toekomst is de in de jaarrekening opgenomen begroting opgesteld.

De volgende bestuurlijke voornemens met betrekking tot 2023 liggen daaraan ten grondslag:

- Het vergroten van de toegevoegde waarde voor de doelgroep door een focus op kwaliteit in plaats van kwantiteit
- Het uitbreiden van het publiek-private ecosysteem
- Doorontwikkeling van de klantreis op geldfit.nl
- Continue aandacht voor de actualiteit: het thema energie en inflatie blijven de aandacht houden in 2023
- Focus op de interne organisatie gericht op het maatschappelijk belang van het initiatief, om in het verlengde daarvan groei en de doorontwikkeling goed te borgen

Anders dan besluiten om de bovenstaande voornemens te concretiseren, zijn er geen belangrijke bestuursbesluiten genomen na 31 december 2022 tot de datum van de gepubliceerde datum van dit bestuursverslag.

6. Bestuur en toezicht van stichting NSR

Stichting Nederlandse Schuldhulproute is opgericht op 18 december 2019 met de naam Stichting Geldfit Nederland. Op 1 december 2020 is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Nederlandse Schuldhulproute. De stichting is gevestigd in Zwolle. In 2022 hebben er geen belangrijke wijzigingen van de (statutaire) doelstellingen van de stichting plaatsgevonden.

De stichting kent een eenhoofdig bestuur en een raad van toezicht. De raad van toezicht heeft de bevoegdheid de bestuurder(s) te benoemen en te ontslaan. De raad van toezicht houdt daarnaast toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de stichting. Daarmee is de raad van toezicht uiteindelijk het beleidsbepalende orgaan van de stichting.

De raad van toezicht heeft aan de bestuurder Martin Suithoff de titel 'algemeen directeur' toegekend. De heer Suithoff geeft daarmee ook invulling aan de directietaken binnen de stichting.

Gedurende 2022 was de bestuursamenstelling als volgt:
Martin Suithoff,
algemeen directeur (1-1-2022 tot en met 31-12-2022).

Gedurende 2022 was de samenstelling van de raad van toezicht als volgt:
Hennie Duteweert,
Voorzitter en lid van de raad van toezicht (1-1-2022 tot en met 31-12-2022);

Ditte Blok-Hak,
Vice-voorzitter en lid van de raad van toezicht (1-1-2022 tot en met 31-12-2022);

Peter Rijsdijk,
Secretaris en lid van de raad van toezicht (1-1-2022 tot en met 31-12-2022);

Manuel van der Hoek,
Lid van de raad van toezicht (1-1-2022 tot en met 31-12-2022).

Ron Steenkuijl,
Lid van de raad van toezicht (1-12-2022 tot en met 31-12-2022).

Beloningsbeleid

De leden van de raad van toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Zij vervullen hun taken onbezoldigd. Eventuele gemaakte kosten voor de uitvoering van hun functie worden vergoed.

De algemeen directeur van de stichting werkt via een managementovereenkomst voor de stichting. De voorwaarden zijn marktconform en de vergoeding voor verrichte werkzaamheden blijft binnen de grenzen van de 'bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zonder dienstbetrekking (alle sectoren)' zoals verwoord in de WNT-normering.

SBF-Code Goed Bestuur

Stichting NSR onderschrijft de SBF-Code Goed Bestuur, waarbij de principes en aanbevelingen van hoofdstuk 4 van de code worden toegepast.

ANBI gegevens

Naam:	Stichting Nederlandse Schuldhulproute Ook bekend onder de namen: 'Stichting NSR' en 'Geldfit'
Statutaire zetel:	Zwolle
Bezoekadres:	Wilhelm Röntgenstraat 4, 8013 NE Zwolle
Telefonische bereikbaar:	085-1119551
E-mail:	info@schuldhulproute.nl
Website:	www.nederlandseschuldhulproute.nl
Oprichtingsdatum:	18 december 2019
RSIN:	860744103
KvK- nummer:	76680592
Omschrijving doelstellingen en hoofdlijnen beleidsplan:	Zie bestuursverslag
Samenstelling raad van toezicht, bestuur en beloningsbeleid:	Zie bestuursverslag

3 JAARREKENING 2022

3.1 BALANS PER 31-12-2022

ACTIVA

Na resultaatbestemming

	€	31-12-2022 €	€	31-12-2021 €
Vaste activa				
Materiële vaste activa		56.576		38.199
Vlottende activa				
Vorderingen		690.304		566.779
Liquide middelen		1.508.097		593.875
Totaal		2.254.977		1.198.853

PASSIVA

Na resultaatbestemming	€	31-12-2022 €	€	31-12-2021 €
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	108.431		80.777	
Bestemmingsreserve ontwikkeling Geldfit 3.0	59.000		150.000	
Bestemmingsfonds Geldfit zakelijk	100.000		200.000	
		267.431		430.777
Kortlopende schulden				
Sociale leningen	300.000		-	
Crediteuren	386.381		95.246	
Vooruit ontvangen bijdragen	1.264.857		630.834	
Overige kortlopende schulden	36.308		41.996	
		1.987.546		768.076
Totaal		2.254.977		1.198.853

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Begroting 2022	2022	2021
	€	€	€
Subsidies van overheden	1.153.000	1.301.469	1.576.472
Baten van bedrijven	1.364.000	2.239.289	1.305.663
Baten van andere organisatie-zonder-winststreven	625.000	291.183	100.000
Overige baten	-	118.426	110.713
Som van de baten	3.142.000	3.950.367	3.092.848
Lasten			
Bijdragen aan hulpinitiatieven	-	359.000	135.000
Directe kosten activiteiten	1.604.300	1.434.637	846.587
Personeelskosten	1.725.552	2.084.984	1.539.666
Kantoor- en algemene kosten	170.120	235.092	141.338
Som van de lasten	3.499.972	4.113.713	2.662.591
Resultaat	-357.972	-163.346	430.257
Resultaatbestemming			
Continuïteitsreserve	-7.972	27.654	80.257
Bestemmingsreserve ontwikkeling Geldfit 3.0	-150.000	-91.000	150.000
Bestemmingsfonds Geldfit zakelijk	-200.000	-100.000	200.000
Bestemd resultaat	-357.972	-163.346	430.257

3.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

Indirecte methode	2022	2021
	€	€
Overschot/tekort	-163.346	430.257
Afschrijvingen	10.464	2.694
Mutatie van overige vorderingen	-123.525	-459.353
Mutatie van overige kortlopende schulden	919.470	25.159
Kasstroom uit operationele activiteiten	643.063	-1.243
Investeringen in materiële vaste activa	-40.270	-40.893
Desinvesteringen in materiële vaste activa	11.429	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-28.841	-40.893
Ontvangsten leningen	300.000	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	300.000	-
Mutatie in liquide middelen	914.222	-42.136

Stichting Nederlandse Schuldhulproute
Zwolle

3.4 ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Stichting Nederlandse Schuldhulproute
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Zwolle
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	76680592

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Nederlandse Schuldhulproute, statutair gevestigd te Zwolle bestaan voornamelijk uit (online)informatie aan het publiek over het voorkomen en oplossen van financiële problemen, alsmede het samenwerken met en bundelen van krachten en wederzijdse versterking tussen overheid, bedrijfsleven en (private) partners op het gebied van schuldpreventie, vroeg signalering, schuldhulp en -nazorg, zodat mensen beter en sneller worden geholpen bij (dreigende) schulden, en het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot het doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Zwolle.

3.5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening 2022 is opgesteld op basis van Richtlijn C1 voor "Kleine Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De cijfers over 2021 zijn, waar relevant, aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Debiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

Kortlopende schulden

Crediteuren en overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De Belastingdienst heeft na overleg in 2021 Stichting NSR als niet belastingplichtig voor de vennootschap aangemerkt. Stichting NSR is wel belastingplichtig voor de omzetbelasting. Ook is Stichting NSR onder de naam Stichting Nederlandse Schuld hulproute te Zwolle met ingang van haar oprichting (18 december 2019) als ANBI (algemeen nut beogende instelling) geregistreerd.

GRONDSLAGEN VOOR KASTROOMOVERZICHT

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

3.6 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Inventaris	56.576	38.199
Totaal	<u>56.576</u>	<u>38.199</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Inventaris</u>
	€
Boekwaarde 1 januari 2022	
Aanschafwaarde	40.893
Cumulatieve afschrijvingen	-2.694
	<u>38.199</u>
Mutaties 2022	
Investeringen	40.270
Desinvesteringen	-13.408
Afschrijving op desinvesteringen	1.979
Afschrijvingen	-10.464
	<u>18.377</u>
Boekwaarde 31 december 2022	
Aanschafwaarde	67.755
Cumulatieve afschrijvingen	-11.179
	<u>56.576</u>
Afschrijvingspercentage	20,0

VORDERINGEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Debiteuren	446.629	332.008
Belastingvorderingen		
Omzetbelasting	173.627	137.515
Overige vorderingen		
Voorgesloten kosten Stichting Nederland Geldzorgenvrij	-	88.953
Uitgestelde kosten	9.027	3.246
Overige vorderingen en overlopende activa	61.021	5.057
	<u>70.048</u>	<u>97.256</u>
Totaal	<u>690.304</u>	<u>566.779</u>

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Banktegoeden		
Bankrekening	1.508.097	593.875
Totaal	<u>1.508.097</u>	<u>593.875</u>

Toelichting

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

RESERVES EN FONDSSEN

Continuïteitsreserve	2022	2021
	€	€
Stand 1 januari	80.777	520
Resultaatbestemming	27.654	80.257
	<u>108.431</u>	<u>80.777</u>
Stand 31 december	<u><u>108.431</u></u>	<u><u>80.777</u></u>

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve ontwikkeling Geldfit 3.0	2022	2021
	€	€
Stand 1 januari	150.000	-
Resultaatbestemming	-91.000	150.000
	<u>59.000</u>	<u>150.000</u>
Stand 31 december	<u><u>59.000</u></u>	<u><u>150.000</u></u>

Deze bestemmingsreserve wordt aangewend voor de ontwikkeling van een nieuw ICT-platform dat in samenspraak met partners in 2023 zal worden gelanceerd. In 2022 is een deel van het bestemmingsfonds ad € 91.000 onttrokken t.b.v. verdere ontwikkeling van het platform.

Bestemmingsfonds Geldfit zakelijk	2022	2021
	€	€
Stand 1 januari	200.000	-
Resultaatbestemming	-100.000	200.000
	<u>100.000</u>	<u>200.000</u>
Stand 31 december	<u><u>100.000</u></u>	<u><u>200.000</u></u>

Dit bestemmingsfonds wordt aangewend voor het opzetten van een hulpsysteem voor ondernemers die in financiële problemen dreigen te komen of daar al in terecht zijn gekomen. In 2022 is een deel van het bestemmingsfonds ad € 100.000 onttrokken t.b.v. deze doelgroep.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Sociale leningen		
Stichting ING Nederland fonds	150.000	-
Stichting Rabo Foundation	150.000	-
	<u>300.000</u>	<u>-</u>

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Crediteuren	386.381	95.246
Vooruit ontvangen bijdragen		
Overeenkomsten gemeenten	398.457	205.376
Overeenkomsten bedrijven/verwijzers	542.932	208.626
Overeenkomst subsidie MSZW	105.470	-
Overeenkomsten fondsen	-	70.000
Vooruit ontvangen bijdragen partners	217.998	146.832
	<u>1.264.857</u>	<u>630.834</u>
Overige kortlopende schulden		
Tussenrekening MKB Doorgaan	-	22.474
Overige schulden en overlopende passiva	36.308	19.522
	<u>36.308</u>	<u>41.996</u>
Totaal	<u><u>1.987.546</u></u>	<u><u>768.076</u></u>

Toelichting

De sociale leningen betreffen twee ontvangen renteloze leningen van elk € 150.000. Er zijn geen zekerheden gesteld. Aangezien de verwachting is dat beide leningen in 2023 geheel worden terugbetaald, zijn deze als kortlopend gepresenteerd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Vanaf 1 augustus 2022 is een huurovereenkomst aangegaan betreffende kantoorruimte aan de Wilhelm Röntgenstraat 4 te Zwolle. De looptijd bedraagt 1 jaar en is daarna met 1 jaar verlengd. De jaarlijkse verplichting hieruit bedraagt voor 2023 € 69.087.

3.7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

	2022	2021
	€	€
Subsidies van overheden		
Vergoedingen gemeenten	771.469	490.758
Subsidie SZW landelijke overheid	530.000	1.085.714
	<u>1.301.469</u>	<u>1.576.472</u>
Baten van bedrijven		
Vergoedingen bedrijven-verwijzers	1.100.372	919.920
Donaties campagne NSR	115.000	85.743
Donaties hulp aan ondernemers	-	300.000
Donaties Geldfit 3.0	23.917	-
Vergoedingen Actieplan tegen Energiearmoede	1.000.000	-
	<u>2.239.289</u>	<u>1.305.663</u>
Baten van andere organisatie-zonder-winststreven		
Donaties fondsen	116.183	100.000
Doelsubsidies GAK en Dioraphite	175.000	-
	<u>291.183</u>	<u>100.000</u>
Overige baten	118.426	110.713
	<u>3.950.367</u>	<u>3.092.848</u>
	<u>3.950.367</u>	<u>3.092.848</u>

Baten

De verkregen subsidies hebben een incidenteel karakter, de subsidies van 2021 zijn in boekjaar 2022 vastgesteld en afgerekend. De subsidies van 2022 zijn nog niet afgerekend.

LASTEN

	2022	2021
	€	€
Bijdragen aan hulpinitiatieven	359.000	135.000
Directe kosten activiteiten		
Inkopen communicatie	404.185	249.641
Inkopen data informatie	191.672	152.830
Inkopen online campagnes	42.574	109.403
Inkopen offline campagnes	1.810	15.750
Inkopen web diensten	565.223	159.973
Inkopen dashboards	229.173	158.990
	<hr/> 1.434.637	<hr/> 846.587
Personeelskosten	2.084.984	1.539.666
Kantoor- en algemene kosten	235.092	141.338
Totaal	<hr/> 4.113.713	<hr/> 2.662.591

3.8 OVERIGE TOELICHTINGEN

ONDERTEKENING

Zwolle,

Naam Handtekening

Dhr. M. Suithoff (algemeen
directeur)

Dr. P. Rijdsdijk (RvT-lid)

Dr. H.H.J. Duteweert (RvT-lid)

Mevr. D.A. Blok- Hak (RvT-lid)

Dr. I.J.R. van der Hoek (lid)

Dr. R.C.A. Steenkuijl (lid)

4 BIJLAGEN

4.1 BEGROTING

	<u>Begroting 2023</u>	<u>2022</u>	<u>Begroting 2022</u>
	€	€	€
Subsidies van overheden	2.204.000	1.301.469	1.153.000
Baten van bedrijven	1.700.000	2.239.289	1.364.000
Baten van andere organisatie-zonder-winststreven	1.175.000	291.183	625.000
Consortium Niemand in de knel	6.244.005	-	-
Overige baten	75.000	118.426	-
Som van de baten	<u>11.398.005</u>	<u>3.950.367</u>	<u>3.142.000</u>
Lasten			
Bijdragen aan hulpinitiatieven	1.550.000	359.000	-
Consortium Niemand in de knel	4.893.682	-	-
Directe kosten activiteiten	2.044.960	1.434.637	1.604.300
Personeelskosten	2.192.460	2.084.984	1.725.552
Kantoor- en algemene kosten	504.680	235.092	170.120
Som van de lasten	<u>11.185.782</u>	<u>4.113.713</u>	<u>3.499.972</u>
Resultaat	<u>212.223</u>	<u>-163.346</u>	<u>-357.972</u>